

RAPPORT D'ACTIVITÉS



2019



Madame, Monsieur,

Ce rapport d'activités présente, thématique par thématique, l'ensemble des actions mises en place par Valenciennes Métropole pour l'année 2019.

Plusieurs événements ont rythmé cette année, mais c'est bien l'accueil de la Coupe du Monde féminine de la FIFA France 2019™ qui a marqué les esprits et cet événement international restera encore pendant longtemps gravé dans la mémoire des habitants de l'agglomération.

Ces douze mois ont également vu de nombreuses réalisations et mises en œuvre de projets stratégiques dans tous les domaines de compétences de l'agglomération (l'emploi, l'écologie, l'habitat, le renouvellement urbain, la cohésion sociale, la culture, le climat, etc.) pour des solutions les mieux adaptées aux besoins quotidiens des Valenciennois.

Ce rapport d'activités est le reflet du formidable travail et des efforts conjugués des élus communautaires de nos 35 communes et des agents de Valenciennes Métropole qui, tous ensemble, mettent leur expertise au service du dynamisme de l'agglomération et d'une action publique toujours plus efficace.

En coopération active avec tous nos partenaires (institutionnels, associatifs, privés...), nous continuons à porter des projets et assurer leur succès pour garantir le rayonnement de notre territoire.

Bonne lecture à toutes et à tous !

Bien sûr

LAURENT DEGALLAIX

Président de Valenciennes Métropole

3

Développer l'économie et l'emploi

6

Cultiver le lien social

8

Réinventer la ville

12

Préserver l'environnement

14

Animer et promouvoir le territoire

18

Coupe du Monde féminine de la FIFA

20

Optimiser les moyens
et les ressources

DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE ET L'EMPLOI

Afin d'accompagner l'innovation et les projets créateurs de valeur ajoutée et d'emplois, Valenciennes Métropole a poursuivi le développement des trois filières d'excellence et a soutenu l'implantation et les projets d'investissements d'entreprises

LA FILIÈRE MOBILITÉS INNOVANTES ET DURABLES LE TECHNOPÔLE TRANSALLEY

L'année 2019 a été marquée par l'achèvement de l'Institut des Mobilités et des Transports Durables et de la piste d'essais et d'expérimentation Gyrovia.

Les opportunités offertes par le Technopôle ont été présentées lors d'événements phares de la filière transport et innovation, tels que le Salon International du Ferroviaire qui s'est tenu du 26 au 28 mars à Lille, Viva Technology les 16 et 18 mai à Paris, ou encore le Salon de l'Automobile les 17 et 20 mai à la Cité des Congrès de Valenciennes.

Ecosystème de rayonnement régional et international, Transalley s'engage et développe des partenariats autour de projets innovants.



En 2019, Valenciennes Métropole et Transalley se sont associés au consortium « MOBI-MIX » pour répondre à l'appel à projets Interreg 2 Mers, sur les mobilités durables et innovantes. Ce programme regroupe les villes de Mechelen (BEL), Anvers (BEL), Rotterdam (P-B), Norfolk (G-B), mais également les universités de Gand et Gustave Eiffel, et des spécialistes des solutions de mobilités, ComoUK, Cambridge Cleantech et Polis. L'objectif est de favoriser l'implantation de solutions de mobilité, émanant du secteur privé, sur les territoires partenaires.

Le technopôle, en développement constant, accueillait 66 entités en son sein à la fin de l'année 2019.

>> L'opérateur TMF operating a investi à Onnaing et Petite-Forêt afin d'être au plus près de ses clients Alstom et Toyota.

LA FILIÈRE NUMÉRIQUE LES RIVES CRÉATIVES DE L'ESCAUT

Inauguration Hélios (8 octobre)

Face à la Serre Numérique et à quelques mètres de la Cité des Congrès de Valenciennes, l'opération Hélios réalisée par Carré Constructeur, en partenariat avec Valenciennes Métropole, totalise quatre immeubles aux prestations modernes, qui ont trouvé immédiatement des locataires (Visio Suez, Altimance, Skill & You, extension de l'école RUBIKA) ainsi que des investisseurs (SCI Grand Hainaut et le Groupe IRD). L'inauguration du programme immobilier HELIOS, concrétise l'aménagement de 9300m² dédiés à toutes entreprises désireuses d'opérer leur transition digitale.

Nouvelle formation data security helper helper POP School
(démarrage le 14 octobre)

POP SCHOOL, école proposant des formations courtes aux métiers du numérique, a démarré sa nouvelle formation "Data Security Helper" dédiée aux métiers de la cybersécurité, avec pour objectif de répondre à une problématique de sécurité à laquelle sont confrontées toutes les entreprises dont celles de l'écosystème entrepreneurial valenciennois. Cette formation vient s'ajouter à celles déjà existantes sur la fabrique de Valenciennes : Développeur Web & Mobile et développeur JAVA EE. Ce sont depuis la création de cette école, environ 200 personnes qui ont été formées.

1^{ère} participation à Vivatechnology

Pour la première fois, Valenciennes Métropole a participé au salon international dédié à l'innovation, Viva-

technology. L'édition 2019 s'est déroulée à Paris Expo Portes de Versailles du 16 au 18 Mai. Installée sur le stand de la Région Hauts-de-France, Valenciennes Métropole a emmené avec elle des startups de ses deux parcs d'innovation : Les Rives Créatives de l'Escaut et le technopôle Transalley.

Démarrage chantier constructions-3D (soutien de Valenciennes Métropole)

Constructions-3D, spécialiste de l'impression de bâtiment installé à la Serre Numérique, a démarré en novembre 2019 l'impression de son nouveau siège sur la Zone Poleco de Bruay sur l'Escaut. L'entreprise prévoit de finaliser son chantier dans les deux prochaines années avec 60% du bâtiment imprimé.

LA FILIÈRE LOGISTIQUE DURABLE



Le port de Bruay/Saint-Saulve, premier port fluvial de la région Hauts-de-France, poursuit son développement et envisage d'atteindre les 120 000 EVP/an à la fin de l'année 2020 grâce à la réalisation d'une seconde extension. En complément des liaisons autoroutières et ferroviaires de notre territoire, l'Escaut terminal Valenciennes offre aux entreprises des solutions combinées, plus respectueuses de l'environnement, pour le transport de leurs marchandises vers le Nord de l'Europe et le reste du monde.

AIDES DIRECTES AUX ENTREPRISES

En 2019, 9 entreprises ont été soutenues :

Société	Lieu du projet	Nature du projet	Création d'emplois
REFRACOL	Marly	Implantation	15
NIDAPLAST		Aide à l'immobilier	-
CAELI	Famars	Implantation sur Transalley	-
EC DIGITAL	Anzin	Projet de développement	10
HYBSTER	Famars	Implantation sur Transalley	-
SANRIVAL	Vieux-Condé	Projet de développement	14
EVEREST GROUPE	Saultain	Projet de développement	25
URBAN LAB TECHNOLOGIES	Famars	Projet d'innovation	-
YS INTERACTIVE	Anzin	Innovation /développement	15

DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE DES QUARTIERS

Pour s'inscrire dans les objectifs de l'État, avec la Loi Lamy de 2014 et face aux difficultés des territoires prioritaires, Valenciennes Métropole a souhaité faire du développement économique un des piliers de sa stratégie d'intervention pour les quartiers prioritaires (36 000 habitants répartis sur 14 quartiers).

Valenciennes Métropole s'est donc engagé dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une nouvelle Stratégie de Développement Économique pour les Quartiers Politiques de la Ville, voté en mai 2019. Cette nouvelle ambition intègre différentes politiques communautaires (développement économique, renouvellement urbain, emploi et cohésion sociale), afin de se mobiliser collectivement pour ces territoires.

Cette nouvelle stratégie, vise à améliorer le taux d'emploi et d'initiatives économiques, tout en renouvelant l'image de ces territoires, et a pour axes d'interventions de :

- **Permettre aux habitants des quartiers de bénéficier des opportunités économiques de l'agglomération** (jobs datings » par secteurs d'activités, sensibilisations aux métiers et filières économiques, implication et mobilisation d'entreprises en faveur des quartiers...);

- **Développer l'attractivité économique des quartiers prioritaires** (en impulsant des projets d'immobilier économique dans une optique de redynamisation des sites en NPNRU) ;

- **Favoriser l'entrepreneuriat des habitants des territoires Politiques de la ville** (sensibilisation, accompagnement, et financement des projets d'entrepreneurs des quartiers).



**VALENCIENNES
ATTRACTIVE**

PROMOTION DU TERRITOIRE



Valenciennes Métropole a mis en valeur son territoire en participant à 9 salons et événements en 2019 notamment Vivatechnology, le SIMI, le MIPIM ou encore le SIFER.

LE SOUTIEN À L'INSERTION ET L'EMPLOI

Valenciennes Métropole est fortement mobilisée en faveur de l'emploi et l'insertion, à travers le soutien d'outils territoriaux (Mission Locale, Ecole de la 2ème Chance...) et la mise en œuvre de dispositifs contractuels, en écho à des politiques spécifiques d'appui aux filières et aux entreprises locales.

1321



personnes accompagnées par le Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi dans le cadre d'un parcours individualisé et renforcé

460 nouvelles intégrations



232 sorties positives



1256 étapes de parcours réalisées

Portée par le PLIE, l'ingénierie spécifique liée aux clauses d'insertion dans les marchés publics, s'est traduite en 2019, par la réalisation de 70 064 heures, réparties sur 54 opérations, soit 194 contrats de travail. Les entreprises sont ainsi impliquées dans une démarche inclusive, via le développement des achats responsables dans la commande publique.

L'axe 1 du Contrat de Ville de Valenciennes Métropole finance et suit des initiatives permettant la levée de certains freins à l'emploi, en facilitant la garde d'enfants, la mobilité, la confiance en soi, l'accès au numérique ou l'entrepreneuriat ; l'Insertion par l'Activité Economique, notamment les Ateliers Chantiers d'Insertion, comme solution de mise à l'emploi et comme parcours d'accompagnement vers l'emploi

durable est aussi soutenue .

La Direction de l'Emploi renforce également la cohérence globale en proposant des rencontres partenariales avec les 8 services emploi du territoire, permettant le recensement des initiatives pour l'emploi, la coordination des événements et la promotion des outils (plate forme PIA jeunesse, kiosque ESS...).

DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES CRÉATRICES D'EMPLOI

SERVICES À LA PERSONNE (SAP)



- Guide et site internet www.servicesalapersonnevalenciennes.fr
- 2 manifestations annuelles (Salon de la garde d'enfants et Ainergie) et animation des Points Infos SAP
- Professionnalisation des acteurs, avec des actions de formation spécifiques (Aide-ménagère, découverte du métier d'assistant/auxiliaire de vie, TP ADVF...)
- Appui des employeurs dans leurs recrutements (job dating...)

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

Le Plan Local de Développement de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) de Valenciennes Métropole se poursuit en 2019, à travers son collectif d'acteurs, des petits déjeuners thématiques, et le financement de projets locaux.

Le renforcement économique des acteurs du secteur est accompagné par des formations et des outils relatifs à la gouvernance associative, la réponse aux appels d'offre ou la construction budgétaire, coordonnés par la Direction de l'Emploi.

APPUI AUX ENTREPRISES

En matière d'appui aux entreprises, Proch Emploi, dispositif régional, intégré à l'agglomération, rapproche l'offre et la demande d'emploi locales, en ciblant le marché « caché », et mobilisant un réseau de chefs de file métiers et une approche en circuit court, a visité 112 entreprises, détecté 341 offres d'emploi et réalisé 128 mises à l'emploi.

Le PLIE a prospecté, en complémentarité, en 2019, 225 entreprises, capté 96 nouvelles offres ayant abouti à 48 reprises d'emploi pour ses participants. La Direction de l'Emploi, contribue à construire un territoire de pertinence stratégique et opérationnelle et fait de l'insertion un levier pour le développement des entreprises locales.

CULTIVER LE LIEN SOCIAL

Valenciennes Métropole pilote la politique de la ville et la politique de cohésion sociale menées sur le territoire, en mobilisant l'ensemble des partenaires institutionnels et associatifs.

ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DE RENOUVELLEMENT URBAIN

3 chargés de mission se mobilisent afin de faciliter la participation des habitants dans le cadre des projets de renouvellement urbain pilotés par l'agglomération. Ce renforcement de la transversalité entre les services se traduit notamment par la mise en place d'une concertation couplée aux études de maîtrise d'œuvre des espaces publics.

Ainsi, l'expertise d'usage des habitants est mobilisée pour venir nourrir les propositions des urbanistes et paysagistes chargés de déterminer les projets. C'est ainsi le cas sur le quartier de la Chasse Royale et du Faubourg de Lille à Valenciennes, ainsi qu'au sein du quartier Cuvinot à Onnaing.



FONDS
D'INITIATIVES LOCALES

2500 €

maximum de subvention

Le FIL propose un accompagnement technique ou une aide financière aux porteurs d'un projet ayant une dimension solidaire, citoyenne ou environnementale, et résidant en commune rurale. Depuis 2019, la subvention, initialement limitée à 1 000€, peut grimper jusqu'à 2 500 €, si et seulement, l'action est menée sur plusieurs communes rurales, avec un travail mutualisé de deux associations.

VIVONS EN FORME DANS NOTRE AGGLOMÉRATION !



Bien manger, bien bouger pour Vivre en Forme ! Depuis 2007, l'agglomération est adhérente au programme Vivons en Forme, qui vise à améliorer les comportements alimentaires par le biais d'ateliers goûters et cuisine à destination des enfants et parents au sein des écoles, mais aussi former le personnel des 35 communes en contact avec les enfants.

dans le cadre de la Coupe du monde féminine de foot 2019 qui se sont vu proposer des jeux de coopération autour des ballons.

**3600 enfants
et 900 parents
ont bénéficié du
programme VIF
en 2019**

En 2019, un temps fort a regroupé environ 250 enfants âgés de 8 à 11 ans pour promouvoir cette action-

MISSION OSÉ

Création d'un e-learning



Valenciennes Métropole a mis à la disposition des porteurs de projets une série de vidéos didactiques portant sur le montage d'un projet facilement évaluable. Ces vidéos de courte durée (5 à 12min) reprennent les grandes étapes de réflexion pour monter un projet de A à Z, en se structurant sur le dossier de dépôt d'action de la programmation 2019.

LE THÉÂTRE POUR PARLER DE LA RADICALISATION

La représentation de "Lettres à Nour" a réuni près de 150 personnes aux Nymphéas d'Aulnoy-lez-Valenciennes. Adapté de "Nour, pourquoi n'ai-je rien vu venir", écrit par Rachid Benzine, islamologue et chercheur franco-marocain, la pièce raconte les échanges entre un père intellectuel musulman pratiquant sa religion comme un message de paix et d'amour, et sa fille partie en Irak

rejoindre l'homme qu'elle a épousé en secret, lieutenant de Daech.

Un débat, animé par l'association Interleukin, référent local du réseau des "collectifs insertion par la culture", a clôturé la soirée avec les acteurs de la troupe.

ÉGALITÉ FEMME-HOMME, UN AXE TRANSVERSAL

Signature de la Charte Européenne pour l'égalité des femmes et des hommes dans la vie locale

Un guide d'accompagnement a été créé pour intégrer l'égalité à destination des porteurs de projets déposant dans le cadre des programmations Politique de la Ville.

En complément, des formations ont également été proposées, réunissant 18 structures du territoire désireuse de mieux favoriser l'égalité entre les femmes et les hommes dans leurs projets. Les instructeurs des dossiers se sont également concertés pour créer une méthodologie d'analyse de ces dossiers, avec la mise en place

de « marqueurs » d'égalité, pour permettre de mesurer les évolutions dans les pratiques des porteurs sur cet enjeu crucial.

Lancement d'une démarche Égalité qui se compose de deux volets :

- un volet ressources humaines : Valenciennes Métropole via son rôle d'employeur
- un volet politiques publiques

Pour chacun de ces volets, un diagnostic est réalisé suivi d'un plan d'actions qui sera co-construit en 2020 avec l'ensemble des services.



DÉMARCHE 8 MARS

- Création d'un livret numérique répertoriant l'ensemble des événements organisés du 1^{er} au 15 mars
- Temps de rencontre entre organisateurs d'initiatives sur la question des droits des femmes et d'acquisition d'éléments de langage pour l'animation des projets autour du 8 mars, et sur l'égalité entre les femmes et les hommes.



RÉSEAU INITIATIVE JEUNESSE DU VALENCIENNOIS

Le STAJ a mis en place une « journée initiative jeunesse » qui a permis de valoriser l'engagement d'un groupe de jeunes autour de 3 thématiques phares : la précarité, l'environnement et les discriminations. Les jeunes constitués en groupes, ont organisé eux-mêmes 3 conférences sur ces thèmes. La journée animée par le cabinet Phare pour l'égalité et l'association Pas de Côté a attiré de nombreux professionnels et près d'une centaine de jeunes du territoire.

LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

COMMENT MIEUX VIVRE DEMAIN SUR LE TERRITOIRE ?

Le service Plan Climat a confié au Conseil de Développement l'organisation d'une consultation citoyenne « Comment mieux vivre demain sur le territoire ? » visant à prioriser les actions qui pourraient être mises en place sur le territoire dans le cadre du Plan Climat 2020-2025. En émane, entre autres, la volonté d'acheter des produits locaux et de saison, de développer les énergies renouvelables sur les bâtiments publics, de développer les systèmes de consigne ou encore de réimplanter davantage la nature dans la ville.

Les membres du Conseil de Développement ont activement lancé la campagne de labellisation des commerces zéro déchet, une dynamique qui compte à ce jour plus d'une trentaine de commerces sur le territoire.

L'objectif est multiple : aider les citoyens désireux de consommer zéro déchet à repérer les commerces acceptants les contenants personnels, inciter les commerces à s'engager dans cette démarche et à inspirer d'autres commerces de proximité, faire connaître cette pratique afin qu'elle se diffuse largement sur le territoire. Cette démarche a été largement sou-

tenu par le service écologie urbaine qui organise de nombreux ateliers "z'héros déchets" afin que la pratique essaime dans toutes les communes.



>> EN BREF

- Travail sur la précarité énergétique de l'habitat et le lancement d'une réflexion sur l'auto-réhabilitation accompagnée des logements.
- Rencontres et échanges autour des usages et pratiques de mobilité.
- Lancement d'un projet sur le repérage et la valorisation des initiatives éco citoyennes du territoire Valenciennois par le Conseil des Jeunes.

20 ANS DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT

Participation à cet événement organisé au Sénat en juin 2019 et aux réflexions nationales sur les nouveaux horizons des Conseils de Développement pour la prochaine mandature.

RÉINVENTER LA VILLE

Valenciennes Métropole œuvre afin de favoriser le logement pour tous et la mixité sociale

LE PROJET PNRQAD



Place Delcourt

La poursuite des chantiers sur les communes de Valenciennes, Anzin, Fresnes-sur-Escaut, Condé-sur-l'Escaut et Vieux-Condé du projet PNRQAD (Programme National de Requalification des Quartiers Anciens Dégradés)

Fresnes-sur-Escaut, Béluriez et Gambetta Dervaux à Vieux-Condé et Cinéma-Rue du Quesnoy à Valenciennes

L'année 2019 a été marquée par :

- La livraison de la Place Delcourt à Condé-sur-l'Escaut
- Les travaux de construction des programmes de logements locatifs sociaux (SIGH et Partenord) sur les îlots Bancel à Fresnes-sur-Escaut, Béluriez et Gambetta Dervaux à Vieux-Condé et Cinéma-Rue du Quesnoy à Valenciennes
- La poursuite de la démolition sur

l'îlot du Quai du Petit Rempart à Condé-sur-l'Escaut

- La réalisation de fouilles archéologiques sur la Place de la Barre à Valenciennes afin de pouvoir construire un bâtiment abritant un local communal pour les associations et des logements sociaux
- Les études de maîtrise d'œuvre pour les opérations d'accession sociale à Fresnes-sur-Escaut et Condé-sur-l'Escaut en vue de constructions en 2021.

LA RESTRUCTURATION DES CITÉS MINIÈRES ET OUVRIÈRES

Poursuite des travaux sur 3 des 10 cités prioritaires et lancement des études sur 2 nouvelles cités prioritaires. L'année 2019 marquée par :

- La poursuite des travaux de réhabilitation des logements (SIA Habitat), de reprises des réseaux et d'aménagement des espaces publics (Valenciennes Métropole et Ville de Condé-sur-l'Escaut) sur les cités Chabaud Latour / Acacias à Condé-sur-l'Escaut, dans le cadre de l'appel à projet FEDER patrimoine lancé en 2015.



Mont de la Veine

- Les travaux d'assainissement et d'aménagement des espaces publics et la réhabilitation des logements SIGH sur la cité Hardy Ballanger à Fresnes-sur-Escaut dans le cadre de l'appel à projet ITI – FEDER (Investissement Territorial Intégré)

- Dans ce même appel à projet, les travaux d'assainissement, d'aménagement des espaces publics, de réhabilitation et la résidentialisation des logements (Maisons et Cités et SIA) dans la cité du Mont de la Veine à Anzin

- Les premières étapes de la concertation avec les habitants des deux cités minières retenues par dans le cadre de l'ERBM : Saint Pierre à Condé-sur-l'Escaut et Cuvinot à Onnaing et Vicq

LA RESTRUCTURATION DES CENTRE-BOURGS DES COMMUNES DE MOINS DE 5 000 HABITANTS



4 premiers sites de projet opérationnels parmi les 10 sites prioritaires identifiés par Valenciennes Métropole

L'année 2019 a été consacrée aux premières étapes des études de maîtrise d'œuvre pour trois d'entre eux : Prouvy (autour de l'ancienne école des filles), Hergnies (secteur de l'école) et Famars (Place des Déportés et Friche rue Salengro). Pour la friche Sainord à Odomez, le montage opérationnel a été finalisé.

Un diagnostic archéologique a également été réalisé sur la place des Déportés à Famars (photo ci-dessus).

LE NOUVEAU PROGRAMME NATIONAL DE RENOUVELLEMENT URBAIN

La signature de la convention et le démarrage opérationnel des projets sur les quartiers Chasse Royale à Valenciennes, Bleuse Borne / Faubourg de Lille à Anzin et Valenciennes, la Briquette à Marly et Chanteclerc Le Coq à Condé-sur-l'Escaut

L'année 2019 a été marquée par :

- L'élaboration de la convention financière NPNRU qui a été signée le 6 septembre
- La première démolition du NPNRU : le bâtiment de la Roseraie dans le quartier Chasse Royale à Valenciennes

- Le relogement de ménages issus du quartier Chasse Royale en vue des démolitions à venir en 2020

- Le début des études de maîtrise d'œuvre d'aménagement des espaces publics sur les quartiers Chasse Royale et Faubourg de Lille à Valenciennes, avec des temps de concertation avec les habitants

- L'attribution des concours de maîtrise d'œuvre pour la réhabilitation du collège (Département du Nord) et la construction de 108 logements locatifs sociaux (SIGH)



Signature de la convention



Concertation avec les habitants

HABITAT / LOGEMENT

Pour 2019, 4^{ème} année de la mise en œuvre du PLH 2016/2021, le budget de Valenciennes Métropole dédié à l'Habitat s'élève à :

1 028 000 €
en fonctionnement



6 700 000 €
en investissement

Parmi les priorités du Plan Local de l'Habitat :

➔ Poursuite de l'action en faveur du parc privé et la lutte contre le logement indigne

- 544 logements réhabilités en 2019 avec l'aide financière de Valenciennes Métropole et de l'ANAH pour un total de 4 354 060 €, représentant un montant total de travaux de 9 533 966 €
- Démarrage de l'OPAH RU sur le quartier du Faubourg de Lille et de la Bleuse Borne à Valenciennes, Anzin, Bruay-sur-l'Escaut en appui du NPNRU
- Etude pré opérationnelle sur le centre ville de Valenciennes dans le cadre du dispositif national « Action cœur de Ville »
- Etude diagnostic sur la situation des copropriétés sur Valenciennes Métropole avec le concours du Cerema



Parc privé : exemple de réhabilitation

➔ Poursuite de l'amélioration thermique du parc social existant

- Réhabilitation thermique de 393 logements sociaux (collectifs et individuels), dont 188 en BBC rénovation pour un total de 1 171 000 € de Valenciennes Métropole
- Démarrage de la rénovation de la cité des Acacias à Condé-sur-l'Escaut dans le cadre du programme « Engagement pour le Renouveau du Bassin Minier »



Réhabilitation thermique en BBC de la résidence Dampierre à Valenciennes (SIGH)

➔ **Financement en développement au titre des aides à la pierre**

- 262 logements locatifs sociaux et garantie des emprunts par Valenciennes Métropole.

➔ **Soutien à l'accession sociale à la propriété**

- 27 logements intégrant le dispositif communautaire (jusqu'à 5 000 € par ménage).

➔ **Mise en œuvre de la Convention Intercommunale d'Attribution**

- avec l'ensemble des organismes HLM et les communes pour une plus grande mixité et un peuplement équilibré à l'échelle des villes et des quartiers (2500 attributions de logements HLM en 2019).

SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT RURAL

Depuis sa création en 2001, Valenciennes Métropole, parmi ses actions, œuvre au développement des 23 communes rurales ou périurbaines de moins de 5 000 habitants tout en respectant leur identité.

➔ **AIDES AU COMMERCE RURAL**

Valenciennes Métropole a mis en place en 2008 un dispositif d'aide spécifique au développement et au maintien des "petits" commerces dans les communes rurales.

Ce dispositif permet la création ou le maintien d'emplois et favorise ainsi la dynamique commerciale.

 **4** dossiers traités

37 923 €
montant total des aides

.....
1 423 000 € d'aides attribuées depuis la mise en place du dispositif pour 112 dossiers traités

➔ **LE FONDS DE SOUTIEN AUX INVESTISSEMENTS COMMUNAUX (FSIC)**



Nouveau trottoir sur la D50 à Sebourg

Le FSIC, dont l'enveloppe pour le mandat de 2015/2020 se monte à 372 000 € par commune, est destiné à financer les projets communaux de construction ou de rénovation d'équipements publics respectant les normes d'accessibilité et améliorant les performances énergétiques ainsi que les projets d'aménagements urbains ou du cadre de vie jusqu'à un maximum de 50% du reste à charge communal par projet.


302 188 €
montant total des aides

pour **11**
projets soutenus
sur **8**
communes rurales

DOTATION EN MATÉRIEL



Dans le cadre du schéma de mutualisation visant à sécuriser le partage du matériel communautaire à destination des manifestations communales, Valenciennes Métropole a décidé de regrouper le matériel dans un bâtiment unique et d'en gérer directement le prêt en dédiant un agent communautaire.

MISSIONS D'ASSISTANCES AUX COMMUNES

Valenciennes Métropole fournit une assistance technique aux communes rurales afin de les accompagner dans le montage de dossiers ou de les conseiller en urbanisme.

URBANISME

PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL (PLUi)

L'année a été marquée par la poursuite des études sur l'élaboration du PLUi (expertises faune/flore, zones humides, approfondissement des éléments réglementaires...) et par un travail partenarial avec les élus, techniciens locaux, partenaires extérieurs et par un travail de concertation avec les habitants :

- Poursuite de l'organisation de groupes de travail territoriaux qui ont permis d'associer les élus et les techniciens communaux à la phase réglementaire. Ces groupes de travail programmés en mars-avril ont été pilotés par les Vice-Présidents du Comité de Pilotage Stratégique PLUi et co-animés par le Bureau d'Études en charge du dossier et la Direction Urbanisme.

- Organisation de rencontres individuelles avec les communes afin de travailler sur la finalisation du zonage et des Orientations d'Aménagement et de Programmation. Les communes ont également été consultées sur le dossier arrêt de projet en juillet 2019 avant le passage en commissions.

- Organisation de réunions avec les partenaires extérieurs comme la DDTM et le SIMOUV sur la prise en compte des risques et sur les comptes fonciers, avec

le Parc Naturel sur les fiches patrimoine et avec Voie Navigable de France sur le projet de valorisation des sites de dépôt de sédiments.

- Organisation de 2 réunions de concertation agricole à l'initiative de Valenciennes Métropole sur le secteur Nord et le secteur Sud et accompagnement de 4 réunions de concertation agricole à l'initiative de la Chambre d'Agriculture par secteurs (mars-avril 2019).

- Organisation en juillet 2019 de réunions publiques sur chacun des 4 secteurs géographiques qui ont permis de présenter le PADD et les éléments réglementaires mais aussi d'ouvrir le dialogue avec les habitants et les acteurs de la vie locale.

L'arrêt de projet et le bilan de la concertation ont été délibérés favorablement à l'unanimité au Conseil Communautaire du 15 octobre 2019.

Le calendrier prévisionnel vise une enquête publique au printemps 2020 et une approbation du PLUi avant fin 2020 afin d'éviter la caducité des 11 Plans d'Occupation des Sols (POS) repoussée au 31 décembre 2020.

ADS : INSTRUCTION POUR LES 25 COMMUNES ADHÉRENTES AU SERVICE MUTUALISÉ

Le service ADS assure l'instruction des autorisations d'urbanisme pour 25 communes du territoire. Une relation quotidienne et un support technique sont assurés par le service ADS auprès des communes et des administrés par le biais de contacts téléphoniques ou de rendez-vous.

11 Permis d'aménager

244 Permis de construire

6 Permis de démolir

590 Déclarations préalables



95

Certificats d'Urbanisme opérationnels

Soit au total 946 dossiers représentant 713 équivalents PC pour l'année 2019

L'année 2019 a permis de poursuivre le travail de mise en place du Guichet Numérique des Autorisations d'Urbanisme « GNAU » avec notamment l'organisation de formations pour quelques communes qui seront mises en test pour une mise en production avant l'échéance réglementaire du 1^{er} janvier 2022.



RLPI

Le Règlement Local de Publicité intercommunal (RLPi) (document de planification de l'affichage publicitaire qui permet d'adapter la réglementation nationale de la publicité à un contexte local afin de protéger le cadre de vie et les paysages) a été prescrit au Conseil Communautaire le 28 mai 2019. L'instance y a approuvé les principaux objectifs poursuivis, les modalités de concertation publique ainsi que les modalités de collaboration avec les communes.

La maîtrise d'œuvre a été confiée à un groupement de bureaux d'étude spécialisés et les études ont été lancées en fin d'année.

PRÉSERVER L'ENVIRONNEMENT

Valenciennes Métropole s'engage pour l'environnement, le développement durable et l'élimination des déchets

LE PLAN CLIMAT

→ Lancement du service de conseil en énergie partagé

Le 3 juin 2019, la CAVM a lancé un service de conseil en énergie partagé. Ce service permet aux communes adhérentes d'être accompagnées, par un conseiller en énergie partagé de la CAVM, dans leurs actions d'améliorations énergétiques et de mise en place d'énergies renouvelables sur leurs patrimoines publics. 13 communes ont adhéré à ce service pour une durée de 3 ans.



Attribution du Fonds EnR (fonds de concours d'énergies renouvelables et de récupération)

La CAVM a lancé début 2019 un fonds de concours pour les projets d'énergies renouvelables et de récupération alimentant les bâtiments communaux. La commune d'Anzin a pour projet de rénover son centre technique municipal en 2020, et d'y intégrer une chaufferie bois (chaudières à granulés). La CAVM a attribué, via le fonds de concours, une subvention pour la mise en place de cette chaufferie bois.



CONCERTATION CITOYENNE

En partenariat avec le Conseil de Développement, Valenciennes Métropole a lancé une consultation citoyenne pendant l'élaboration du Plan Climat 2020-2026, de fin juin à fin juillet 2019.

Les citoyens vivant / travaillant sur le territoire ont été sollicités pour donner leur avis sur les actions qui pourraient être mises en place en faveur du climat et de la qualité de l'air.



Ateliers

Objectif : favoriser une prise de conscience de la problématique par tous les acteurs et engager leur participation à la stratégie du territoire sur 1 thématique parmi les 6 proposées au cours de l'atelier :



- Mieux vivre demain sur le territoire (respirer, manger, bouger)
- Réduire nos consommations d'énergie et développer les énergies renouvelables.
- Encourager le passage à une mobilité durable
- Accélérer par l'innovation la transition écologique du territoire (numérique, REV3...)
- Anticiper les impacts et faciliter l'adaptation des populations au changement climatique
- Etre exemplaire. Des collectivités motrices sur le territoire.

PRÉVENTION ET GESTION DES DÉCHETS

Depuis 2017, Valenciennes Métropole s'est engagée dans l'élaboration d'un programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés qui vise à **réduire de 10% les quantités de déchets ménagers et assimilés produits sur l'agglomération** tout en **augmentant de 10% les quantités d'emballages recyclés** entre 2010 et 2020.

→ Réduction du gaspillage alimentaire sur le territoire

600 enfants sensibilisés

- Actions auprès de 8 cantines
- Développement des gestes anti-gaspi : 2 ateliers "cuisine de restes"

→ Réduction des quantités de bio-déchets collectés

714

composteurs commandés

+ 10% par rapport à 2018

- Présence de la maître-compostrice lors d'une vingtaine d'événement pour sensibiliser la population
- 27 sites équipés de composteurs (écoles, immeubles...)
- Les déchets de cuisine de 80 foyers sont collectés toutes les semaines à Dutemple

→ Promotion du réemploi

14
Repair-cafés

- Les repair-cafés en place à Condé-sur-l'Escaut et Valenciennes sont désormais pérennes grâce au financement de l'agglo qui a permis l'accompagnement et la formation des bénévoles

→ Collecte des déchets



11 284 T



6 333 T



50 746 T



10 134 T

13 500
BACS DISTRIBUÉS



- 100 ateliers z'héros déchets
- 20 commerçants de bouche labellisés zéro déchet par le conseil de développement
- Re-stickage de l'ensemble des bacs jaunes
- 5 associations soutenues dans le cadre de l'appel à projet zéro déchet

4312
personnes sensibilisées

GEMAPI / LUTTE CONTRE LES INONDATIONS

Valenciennes Métropole mène un programme d'action et de prévention contre les inondations à travers la gestion des débordements des cours d'eau et la maîtrise des ruissellements agricoles.



Pour compléter un premier programme de travaux mené en 2013, Valenciennes Métropole a poursuivi en 2019 l'aménagement du bassin versant de la Rie situé sur les communes de Maing et de Quérénaing.

Ce dispositif a pour objectifs de :
 >> réduire la vitesse des ruissellements et favoriser la sédimentation des particules de terre

>> stocker et infiltrer une partie des écoulements à l'amont des zones urbanisées

>> améliorer le fonctionnement du réseau d'assainissement en réduisant le volume d'eau à évacuer lors d'événements pluvieux intenses et en diminuant la quantité

de limons (boue) contenu dans les ruissellements pouvant colmater les canalisations.

Ce programme d'aménagements (6 mois de travaux) se compose :

- d'ouvrages permettant de stocker et de canaliser les écoulements : un bassin de rétention temporaire, trois fossés à redents, un rehaussement de voirie (formant une digue), une noue et la restauration de deux fossés
- d'ouvrages composés de végétaux favorisant le ralentissement, l'infiltration et la sédimentation des ruissellements : trois fascines de 20 mètres chacune et d'une haie de 230 mètres.

2 000 000 €
d'investissement en 2019

300 000 €
de fonctionnement en 2019

Opérations significatives en 2019

Montants (TTC)

Opérations significatives en 2019	Montants (TTC)
Étude " Endiguement de l'Hogneau "	170 000 €
Étude " Zone expansion de crue de Marly "	63 000 €
Plan de gestion des cours d'eau	180 000 €
Études de « Définition d'un programme de travaux de lutte contre les inondations par ruissellements » sur les communes de Rombies-et-Marchipont, Saultain et Sebourg (complément)	45 000 €
Travaux de lutte contre les inondations par ruissellements sur les communes de Maing et de Quérénaing	840 000 €
Entretien des ouvrages d'hydraulique structurante (zones d'expansion de crue, digues de cours d'eau et digues de plein champ, bassins, fossés...)	150 000 €
Entretien des ouvrages d'hydraulique douce (haies, fascines, bandes enherbées...)	50 000 €

Ces opérations ont pu être conduites grâce au soutien financier de l'Agence de l'eau Artois-Picardie et à un partenariat mis en place avec la profession agricole, et notamment le concours de la Chambre d'Agriculture.

ANIMER ET PROMOUVOIR LE TERRITOIRE

Valenciennes Métropole soutient le rayonnement culturel, sportif et touristique du territoire. Une année 2019 extraordinaire marquée par l'accueil de la Coupe du Monde féminine de football à Valenciennes.

SPORT

En 2019, la politique sportive de Valenciennes Métropole s'est articulée autour des axes suivants :

➔ Soutien au sport compétitif amateur vecteur d'animation locale

139 500 € de subventions aux 18 équipes "fanion"

Hockey Club Valenciennes (Hockey sur gazon – ♂)
TSB Valenciennes (Squash - ♂)
Valenciennes Hainaut Hockey Club (Hockey sur glace – ♂)
TSB Valenciennes (Tennis - ♂)
Tennis Club Saint-Saulve (Tennis - ♀)
Base Ball Club Valenciennes (Base Ball - ♂)
ASHH Valenciennes (Basket Handisport - ♂)
OCNS Quiévrechain (Water-polo - ♂)
USTT Valenciennes (Tennis de Table – ♂)
Karaté Club Condé (Karaté - ♀)
Arts Martiaux Condé (Judo - ♂)
U.S. Valenciennes Athlétisme (Athlétisme - ♂ ♀)
AS Anzinoise Athlétisme (Athlétisme - ♂ ♀)
USM Beuvrages (Basket Ball - ♂)
Valenciennes Volley Club (Volley-Ball – ♀)
Club de Voile d'Amaury (Voile - ♂ ♀)
Skate Hainaut Valenciennes Club (Patinage Synchronisé – ♀)
Golf Club de Valenciennes (Golf – ♂ ♀)



Organisé par Valenciennes Métropole et le VAFC, ce tournoi de football destiné aux jeunes de 11-13 ans, non licencié(e)s issus du valenciennois, a pour objectif d'inculquer les valeurs de respect, de mixité dans le sport et de citoyenneté.

Durant cette journée, en plus de s'affronter sur les terrains, les jeunes ont pu profiter des nombreux stands mis en place (santé, sport, mixité, mobilité, tri des déchets, éducation à la citoyenneté).

VÉLOTOUR DE RETOUR EN 2019 !



Valenciennes Métropole a accueilli pour la seconde fois le « Vélotour ». Cette manifestation familiale et sportive, originale et décalée, a donné aux participants l'occasion de découvrir le patrimoine du Valenciennois en vélo, avec un autre regard, en prenant le temps de s'amuser le long d'un parcours ludique.

Soutien financier de Valenciennes Métropole : 30 000 €

➔ Soutien au sport scolaire et universitaire

- Valenciennes Métropole encourage le sport scolaire pour les écoles maternelles et primaires par le biais d'une subvention de 7 500 € versée au district Valenciennois de l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré).
- Valenciennes Métropole accompagne les étudiants de l'Université de Valenciennes de la filière STAPS (Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives) par le biais d'un contrat de partenariat de 5 000 € conclu avec MISE (Management de l'Idée Sportive et de l'Événement), l'association support de leurs divers projets de manifestations sportives.

→ Soutien aux événements sportifs

93 500 € Partenariats financiers avec 12 événements

Open International de Tennis
Open International de Judo
Open de Squash
Coupe « Valenciennes Métropole » de Golf
Trophée des Hauts-de-France de Patinage Artistique
Girl's cup, Tournoi Féminin de Football
Open de Quiévrechain de Floorball
Challenge Val' Hainaut Cyclo
Championnat de France de Hockey sur Glace
Championnat de France de Patinage Synchronisé
Open de Paratennis
Championnat de France de Gymnastique

9708 € Soutien financier pour 13 courses pédestres

Cross International Michel Bernard (Anzin)
Foulées Printanières (Saultain)
Course de la Rhônelle (Aulnoy-lez-Valenciennes)
Foulées Vivicitta (Vieux-Condé)
Trail des Sarasins (Famars)
Foulées Maingeoises (Maing)
Foulées Onnaingeoises (Onnaing)
Cross de la Fosse Cuvinot (Onnaing)
Foulées Valenciennes (Valenciennes)
Foulées du Vignoble (Valenciennes)
Boucles Nocturnes de Vauban (Valenciennes)
Course des allumés (Condé-sur-l'Escaut)
Trail des Quérénaingois (Quérénaing)

CULTURE

Valenciennes Métropole a poursuivi sa politique culturelle assurant à la fois un rayonnement et une attractivité du territoire, mais également un développement culturel homogène sur l'ensemble de son territoire et en direction de tous les publics, en partenariat avec les communes et le tissu associatif professionnel.

→ Soutien au programme d'activités des 3 acteurs culturels structurants du territoire :

2 112 579 €

le phénix

scène nationale Valenciennes
Pôle européen de création

Le Boulon

Centre National des Arts de la Rue
et de l'Espace Public

Art Zoyd

Centre
de Création Musicale

→ 14 festivals d'intérêt communautaire soutenus financièrement et en ingénierie :

581 000 €

A Travers Chants
Festival2Cinéma
Les Turbulentes
Embarquement immédiat
Hainaut Belles Bretelles
Les Agités du Mélange
Vidéo Mapping festival
Carrefour international
Festival jeune public Pépite Forêt
Festival Itinérant de Marionnettes
Battle franco-belge transfrontalier
Athena Blues Festival
Val' en Bulles Salon de la BD
NEXT Festival

Mise en place de projets culturels à vocation de cohésion sociale et d'accès à l'art et à la culture

189 860 €



• Développement de l'e-inclusion : L'exposition "l'Orée des rêves" imaginée spécialement pour le territoire par l'artiste Waii-Waii a été présentée dans 8 communes. Conçue comme un parcours immersive grâce à la technique de la réalité augmentée, l'exposition a été présentée à plus de 2000 personnes lors de visites guidées.

• Développement de l'éducation artistique et culturelle sur l'ensemble du territoire via le Contrat local d'Education Artistique monté en partenariat avec la DRAC Hauts-de-France et l'Education Nationale.



**PLAN D'INVESTISSEMENT DE
6 200 000 €**

cofinancé
par la DRAC Hauts-de-France (26%),
la Région Hauts-de-France (24%),
le Département du Nord (9%)
et Valenciennes Métropole (41%)

➔ **Rénovation du phénix**

Valenciennes Métropole, à travers le plan pluriannuel d'investissement (PPI) « le phénix – horizon 2040 » a souhaité permettre aux équipes de la scène nationale – pôle européen de création de travailler dans les meilleures conditions en adaptant le lieu et l'équipement aux usages actuels et à ceux des 20 prochaines années.

La phase de travaux la plus conséquente s'est déroulée de mi-mars à mi-octobre 2019 sur l'ensemble du bâtiment, la programmation se déployant hors les murs pendant ce temps.



Le Théâtre d'Anzin
3^{ème} pilier de la politique culturelle de Valenciennes Métropole




Déclaré d'intérêt communautaire en décembre 2018, la vocation du Théâtre d'Anzin, équipement structurant du territoire, est de devenir un espace à destination des projets de territoire, et plus particulièrement dédié aux musiques actuelles, évolution entamée dès la programmation 2019.

21 831 SPECTATEURS tous spectacles confondus	Les scènes sonores programmation musicale éclectique et variée	Festival Nord de Rire en collaboration avec l'Espace Barbara de Petite-Forêt
--	--	--

TOURISME

Valenciennes Métropole développe sa politique touristique via l'action de l'Office de Tourisme Valenciennes et s'appuie sur des équipements structurants comme la Cité des Congrès Valenciennes et le port de plaisance Valescaut.

➔ **Office de Tourisme Valenciennes**

TAXE DE SÉJOUR 457 844 € DE RECETTES	 600 000 PAGES VUES www.tourismevalenciennes.fr	 MARKET PLACE 3 220 PARTICIPANTS
SOUTIEN DE 420 720 € DE VALENCIENNES MÉTROPOLE À L'OFFICE DE TOURISME	 500 000 NUITÉS + 10% que 2018 tous modes d'hébergements confondus (hôtellerie, meublés...)	à une activité de l'Office de Tourisme grâce à la place de marché permettant de réserver toutes ses activités touristiques et culturelles

COUPE DU MONDE FÉMININE DE FOOTBALL

40 welcomers formés pour participer à l'accueil des supporters

Communication spécifique : plan de ville, guide, édition spéciale du magazine l'Étincelle

Animation du container Place d'Armes les jours de match

→ Port de plaisance Valescaut



• Fête de la plaisance samedi 25 mai 2019 : jeux gonflables et animations variées, présence des bateaux Hydroplane et Marie-Alice avec la Cie Transport Culturel Fluvial, visite de l'écluse Folien avec VNF, barbecue avec la Maison de quartier Beaujardin, concert et feu d'artifices

- Obtention du label de qualité « Gold Anchors » 2 ancres d'or en lien avec l'Association des Ports de Plaisance maritimes et fluviaux des Hauts de France

→ Cité des Congrès Valenciennes



TOP 6 DES MANIFESTATIONS

- 1• **Concours National de Danse**
29 mai-1^{er} juin : 10 000 participants (venus de France Métropolitaine et des DOM TOM)
- 2• **Séminaire National des Hospitaliers**
3-4 octobre : 900 participants (avec le Centre Hospitalier de Valenciennes)
- 3• **Assemblée Générale de l'Ordre des Experts Comptables Hauts-de-France**
13-14 novembre : 600 participants (1^{ère} AG en format Hauts-de-France)
- 4• **1^{er} Salon de l'Automobile**
17-20 mai : 8 500 visiteurs
- 5• **Valenciennes Game Arena**
12-13 octobre : 8 000 visiteurs (la convention cosplay jeux vidéo rétrogaming et culture geek)
- 6• **Salon international de la BD**
16-17 novembre : 3 500 visiteurs pour la 1^{ère} fois à la Cité des Congrès

ACCUEILLIR UN ÉVÈNEMENT SPORTIF D'ENVERGURE MONDIALE

Le monde s'est invité à Valenciennes du 7 au 29 juin avec 6 matchs de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA France 2019.



Valenciennes Métropole, terre historique de football a vu dans l'accueil de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA, France 2019™ l'opportunité de faire rayonner le territoire à l'échelle nationale et internationale. Puissant levier d'attractivité pour la région, cet événement est un signe de notoriété (grâce à la médiatisation) et un tremplin pour l'économie, la culture. Cette compétition est aussi une occasion pour Valenciennes Métropole de montrer sa position et son engagement envers l'égalité femmes-hommes.

LE STADE DU HAINAUT EN FÊTE



MATCHS DE POULES

Dimanche 9 juin - 13h



AUSTRALIE



ITALIE

Mercredi 12 juin - 18h



ALLEMAGNE



ESPAGNE

Samedi 15 juin - 15h



PAYS-BAS



CAMEROUN

Mardi 18 juin - 21h



ITALIE



BRESIL

1/8ÈME DE FINALE

Dimanche 23 juin - 17h30



ANGLETERRE



CAMEROUN

1/4 DE FINALE

Samedi 29 juin - 15h



ITALIE



PAYS-BAS

Pour accueillir la Coupe du Monde Féminine et conformément au cahier des charges de la FIFA, le Stade du Hainaut a dû se mettre en configuration :

- Entretien spécifique de la pelouse, optimisation de l'équipement de sonorisation, des écrans géants et des éclairages
- Optimisation des systèmes informatiques
- Mise en place d'espaces de stockage et de lieux d'accueil
- Remplacement des houses de sièges
- Amplification des réseaux wifi
- Habillage et personnalisation des espaces aux couleurs de la compétition (sponsors officiels)
- Personnalisation des salons VIP et des loges
- Mise en configuration des zones médias et tv (conférence de presse, centre des médias, flash interviews)
- Habillage de l'ensemble des façades





15 000
HOLLANDAIS
POUR PAYS-BAS - CAMEROUN

VILLAGE FIFA FAN EXPERIENCE

Du 7 au 29 juin 2019, le valenciennois a vibré aux rythmes de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA France 2019™. La place d'Armes s'est transformée pour accueillir les nombreux visiteurs et supporters. L'ambition de ce lieu de vie était avant tout de proposer des animations et de faire découvrir notre territoire.

Les petits et grands ont profité d'un programme riche et festif avec notamment des journées à thème et la fête de la musique. Entièrement gratuit, cet espace était ouvert les mercredis, vendredis, samedis et dimanches et jours de match de 10h30 à 19h30.



250
volontaires recrutés
pour mener des missions
de février à juillet 2019



LE MOMENT FORT

Le 15 juin, 15 000 hollandais faisaient le déplacement pour la rencontre entre le Cameroun et les Pays-Bas. Les terrasses des cafés et restaurants étaient prêtes à accueillir les supporters costumés en orange. Après un rassemblement sur la place d'Armes, la marée orange a envahi les rues pour une parade allant de la place au stade du Hainaut. Menés par un bus à impériale et son DJ, les hollandais ont laissé un souvenir mémorable à toute la population.



30 000

visiteurs étrangers
sur le territoire
pendant la compétition

ALLEZ LES BLEUES !



Afin de soutenir l'équipe de France, Valenciennes Métropole a proposé aux Valenciennois une retransmission de la très belle affiche France-USA sur la place d'Armes.

OPTIMISER LES MOYENS ET LES RESSOURCES

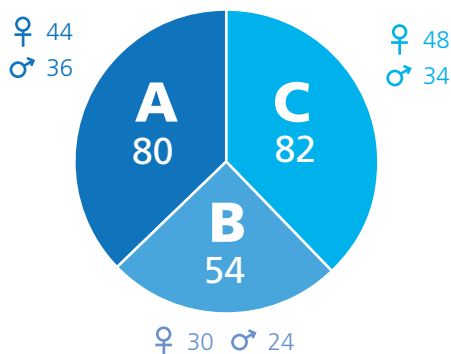
Valenciennes Métropole veille à la bonne gestion des moyens techniques et financiers dans la réalisation des projets initiés par les élus communautaires

RESSOURCES HUMAINES

La politique formation vise à former l'ensemble des agents de la collectivité en croisant ses besoins avec ceux des agents des 35 communes du Territoire. L'objectif étant de pouvoir créer un réseau entre participants et de partager les expériences.

Club Ressources humaines	Formations Union de collectivités Développement de compétences
Actualités statutaires Devoir de réserve et réseaux sociaux Projet de la loi de modernisation de la Fonction Publique Procédures de recrutement	Réussir sa prise de fonction d'encadrant au quotidien Le management des situations relationnelles difficiles La rédaction pour le web Les fondamentaux de la commande publique Exécution administrative et financière des marchés publics La prise de parole en public La rédaction d'une lettre administrative et d'un courriel
3 réunions	

219 agents sur emplois permanents *



Répartition des effectifs (droit public) par catégorie

55% **45%**



Répartition des effectifs sur emplois permanents

Répartition par filière (droit public)

Culturelle 1 ♀
 Technique 66 ♂ / 16 ♀
 Administrative 28 ♂ / 105 ♀

Culturelle 1%

Technique 38%

Administrative 61%

42 ans | âge moyen

♀ 41 ans ♂ 43 ans

ACTIVITÉS 2019 :

- Intégration de nouveaux agents et mise en œuvre opérationnelle suite à la création de services communs au 1^{er} janvier (DNI et Affaires juridiques)
- Installation des nouveaux élus représentants du personnel aux instances du Comité Technique et CHSCT
- Dialogue social : Mise en place de réunions mensuelles avec les représentants du personnel pour les divers sujets régissant la collectivité
- Mise en œuvre opérationnelle de l'intranet RH
- Préfiguration de la DSN (Déclaration Sociale Nominative) pour un passage au 1^{er} janvier 2020

ADMINISTRATION GÉNÉRALE

MARCHÉS PUBLIQUES

Une procédure peut être :

- Un MAPA
- Un appel d'offres
- Un contrat en dessous de 25k€ HT
- 1 marché subséquent
- 1 groupement de commandes

198
PROCÉDURES

(158 EN 2018)



**DONT 71 ADAPTÉS
ET 72 APPELS D'OFFRE**

MUTUALISATION

- Mutualisation des services des affaires juridiques avec Valenciennes Métropole, la Ville de Valenciennes et d'Anzin :

269
DOSSIERS TRAITÉS

76 POUR ANZIN
120 POUR VALENCIENNES

**76 POUR VALENCIENNES
MÉTROPOLE**

- Création d'un service mutualisé relatifs aux contrats spéciaux : suivi de l'exécution des délégations de service public et des régies.

LES ACTES



5 Bureaux
communautaires

6 Conseils
communautaires

regroupant :

291 délibérations

**852 décisions
et arrêtés**



MOYENS GÉNÉRAUX

Le service "Moyens Généraux" gère certains moyens nécessaires au fonctionnement de Valenciennes Métropole :

- **Accueil des usagers et visiteurs**
- **Le standard téléphonique**
- **La logistique** : courriers (6 858 reçus), l'affranchissement en baisse due à la dématérialisation, (24228), les livraisons, réservations de salles ...

- **Flotte automobile** (36 véhicules essentiellement hybrides) : soucieuse de l'environnement, la CAVM se verra dotée d'un parc plus "propre" en début d'année 2020 (véhicules électriques et hybrides)
- **L'économat** : achats, fournitures, organisation de 11 cocktails (dont les vœux communautaires) dans le respect des normes de développement durable et du Plan Climat

ARCHIVES

Métrage total versé en 2019

49,5 m linéaires
en 28 versements

47 communications d'archives
(toutes en interne)

92 documents communiqués
(lors de ces 47 communications)

7,2 mètres linéaires
Archives éliminées

Communication aux services
des articles de Localtis.info

COMPOSITION DU BUREAU COMMUNAUTAIRE EN 2019

Laurent DEGALLAIX	Président
Pierre-Michel BERNARD	Vice-Président délégué à la Culture
Fabien THIEME	Vice-Président délégué à la Lutte contre les inondations
Maurice HENNEBERT	Vice-Président délégué au Développement rural
Laurent DEPAGNE	Vice-Président délégué à la Cohésion Sociale
David BUSTIN	Vice-Président délégué à l'Environnement et au développement durable
Renée STIEVENART	Vice-Présidente déléguée à l'Administration Générale et Ressources Humaines
Dominique DEBURGE	Vice-Président délégué aux Développement économique, à l'emploi, à l'innovation, aux infrastructures et aux usages numériques
Sylvia DUHAMEL	Vice-Présidente déléguée à l'Habitat adapté
Jean-Marcel GRANDAME	Vice-Président délégué à l'Habitat, au renouvellement urbain et à l'urbanisme
Grégory LELONG	Vice-Président délégué à l'Insertion et à l'Emploi
Isabelle CHOAIN	Vice-Présidente déléguée à la Réussite éducative
Véronique DUPIRE	Vice-Présidente déléguée à la préfiguration du transfert de compétence eau et assainissement
Valérie FORNIES	Vice-Présidente déléguée à la Gestion urbaine de proximité
Joël SOIGNEUX	Vice-Président délégué aux Sports
Armand AUDEGOND	Vice-Président délégué à l'Aménagement et aux grands projets
Hervé BROUILLARD	Conseiller communautaire - Délégué au Plan Climat territorial
Elisabeth GONDY	Conseillère communautaire - Déléguée à la Promotion touristique
Alain DEE	Conseiller communautaire - Délégué à la Commission intercommunale de sécurité
Christian BISIAUX	Conseiller communautaire - Délégué aux Politiques de prévention
Jean-Pierre DONNET	Conseiller communautaire - Délégué à l'Urbanisme commercial
Didier JOVENIAUX	Conseiller communautaire - Délégué à l'Enseignement supérieur
Xavier JOUANIN	Conseiller communautaire - Délégué à l'Accessibilité

→ La fin d'année tristement marquée par le décès de Fabien Thiémé le 27 décembre 2019.

COMMISSION INTERCOMMUNALE DE SÉCURITÉ

La Commission Intercommunale de Valenciennes Métropole veille au respect des mesures de protection contre les risques d'incendie et de panique concernant les Etablissements Recevant du Public (ERP) du territoire. Les ERP sont classés en 4 catégories. En 2018, il y en a eu 2 233 sur le territoire et 965 en projets.

	2 ^e catégorie	3 ^e catégorie	4 ^e catégorie	5 ^e catégorie	Total
2018	92 (+10 projets)	207 (+ 20 projets)	225 (+ 35 projets)	1669 (+363 projets)	2193 (+ 428 projets)
2019	87 (+10 projets)	221 (+ 33 projets)	225 (+ 18 projets)	1700 (+476 projets)	2233 (+ 965 projets)

	Nombre de dossiers	Avis défavorables	Avis dangereux	Avis favorables	Sans avis
Visites de réception, d'ouverture	65	6	0	55	4
Visites périodiques, inopinées, de sécurité et de contrôle	148	17	0	124	8
PC, Autorisations Travaux, DT	300	13	0	282	5
Etudes de documents & GN6	15	0	0	14	1
CTS	3	0	0	3	0
Levées de réserves	40	3	0	35	2

CRÉATION GRAPHIQUE

Outre les publications récurrentes telles que l'éco-guide, le rapport d'activités, les cartons d'invitation ou la création de visuels ou de panneaux de signalétique, l'année 2019 a été marquée par les créations graphiques autour de la Coupe du Monde féminine de la FIFA France 2019™, notamment au niveau du pavoisement à l'échelle du territoire.

RELATIONS PRESSE

58 communiqués de presse ont été produits en 2019 à destination des journalistes et médias pour mettre en avant les projets portés par Valenciennes Métropole.

ÉVÉNEMENTS

20 événements organisés ou co-organisés comme la fête de la plaisance, le village ESS, le salon de la garde d'enfants ... L'année 2019 a été marquée par l'organisation et la gestion du Village FIFA Fan Experience de la Coupe du Monde.

MAGAZINE

Distribué tous les deux mois à plus de 90 000 exemplaires sur l'agglomération, le journal de Valenciennes Métropole permet aux habitants de découvrir les actions et projets menés par la Communauté d'Agglomération ainsi que les événements qui rythment la vie du territoire.

LA COUPE DU MONDE FÉMININE DE LA FIFA FRANCE 2019

Afin de faire rayonner le territoire et d'immerger progressivement le public jusqu'au cœur de la compétition, un plan de pavoisement a été décliné au niveau local. En effet, pour optimiser la visibilité de la compétition, Valenciennes Métropole a procédé au revêtement du mobilier existant. Les supports graphiques utilisés ont été pensés pour être en harmonie les uns avec les autres.



Un marquage au sol (250 stickers) a été déposé sous forme de stickers afin de guider les publics vers la FIFA Fan Experience, le stade du Hainaut et les parkings.

Des totems de promotion ont été déposés dans les endroits stratégiques de la Ville de Valenciennes afin de diffuser une information complète aux supporters (à la sortie de la gare, aux abords du musée et en centre-ville. Ceux de signalisation étaient quant à eux disposés à proximité des parkings labélisés "Coupe du Monde" (Lacuzon, Poterne, Musée des Beaux-Arts et Université Polytechnique).



227 076 visites sur le site sur l'année 2019
(137 812 en 2018)



10 641 abonnés sur la page Facebook
(7555 en 2018)

3 037 abonnés sur le compte Twitter
(2706 en 2018)

1 026 abonnés sur le compte Instagram
(694 en 2018)

PAGE FACEBOOK COUPE DU MONDE VALENCIENNES MÉTROPOLE



1 082 abonnés



52 000 PERSONNES TOUCHÉES

28 590 PERSONNES TOUCHÉES SUR LE MEILLEUR POST

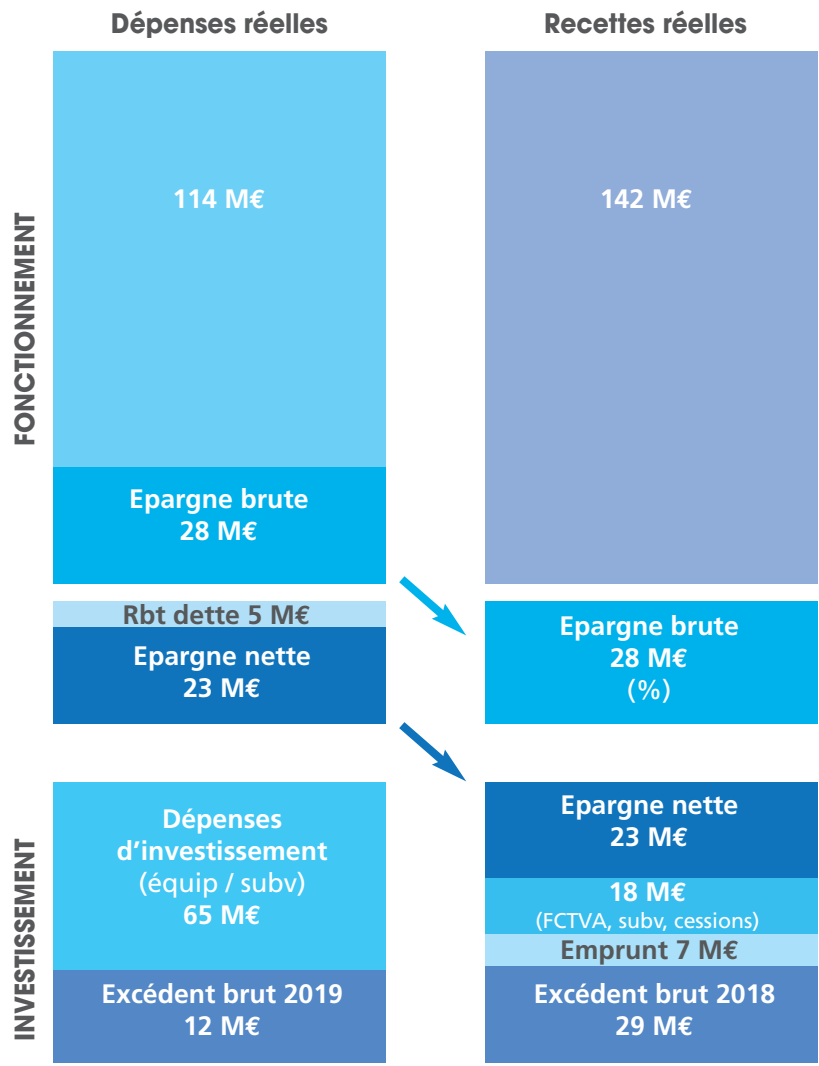
RETOMBÉES PRESSE

Période	A	B
Avril	29	13
Mai	44	60
Juin	20	208
Juillet	26	19
Août	23	2

A : Nombre d'articles presse sur Valenciennes Métropole (hors CDM)

B : Nombre d'articles presse sur la CDM à Valenciennes Métropole

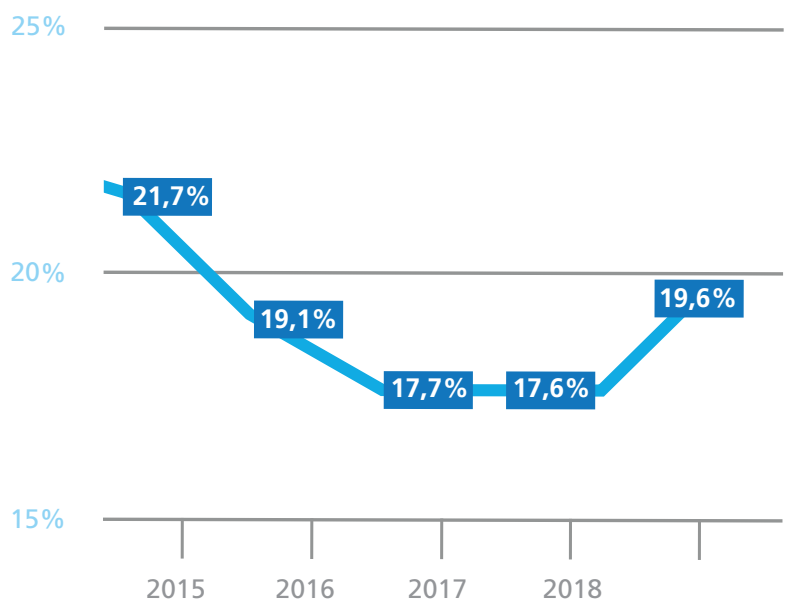
**L'ÉVOLUTION
DE LA SITUATION
FINANCIÈRE
DE VALENCIENNES
MÉTROPOLE**



TAUX D'ÉPARGNE NETTE

Le taux d'épargne nette est en légère hausse par rapport à 2018. Une fois remboursée la dette, 19,6% des recettes de fonctionnement sont disponibles pour financer les investissements.

Il permet de financer de manière saine les investissements prévus sur le mandat 2014-2020, en évitant un recours excessif à l'emprunt.

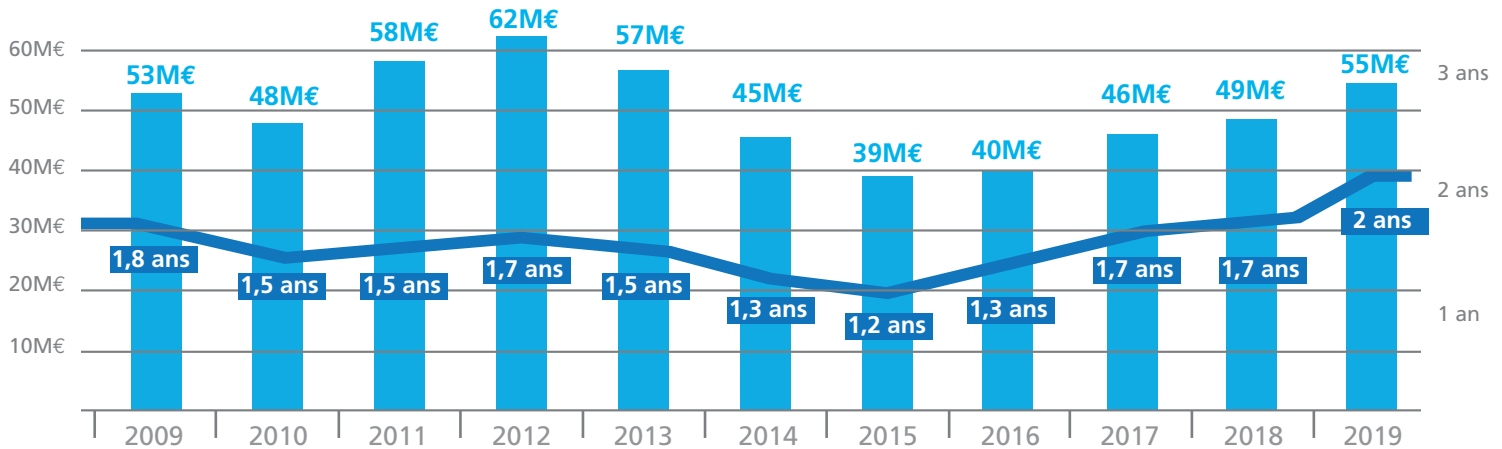


(% des recettes de fonctionnement affectées au financement des investissements, après remboursement de la dette)

ENDETTEMENT BANCAIRE ET CAPACITÉ DE DÉSENETTEMENT

L'encours de dette évolue faiblement passant de 49 M€ fin 2018 à 55 M€ fin 2019. Le niveau d'endettement reste correct. Valenciennes Métropole est en effet en capacité de rembourser sa dette, à partir de son épargne brute en 2 ans. Ce délai est à comparer à la durée des emprunts contractés (entre 15 et 20 ans), adossée à la durée de vie moyenne des investissements financés. L'endettement reste plus réduit que l'endettement moyen des communautés d'agglomération. (moyenne nationale des EPCI à fiscalité propre : 4.1 ans)

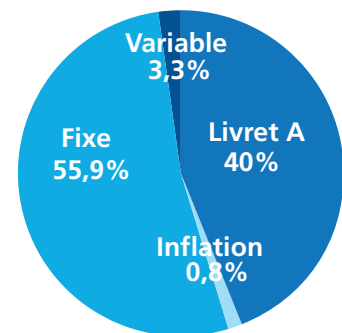
Endettement au 31/12 - Emprunts contractés



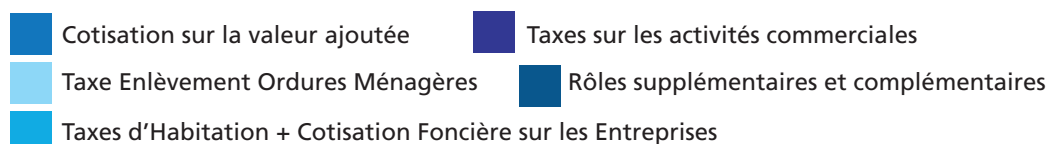
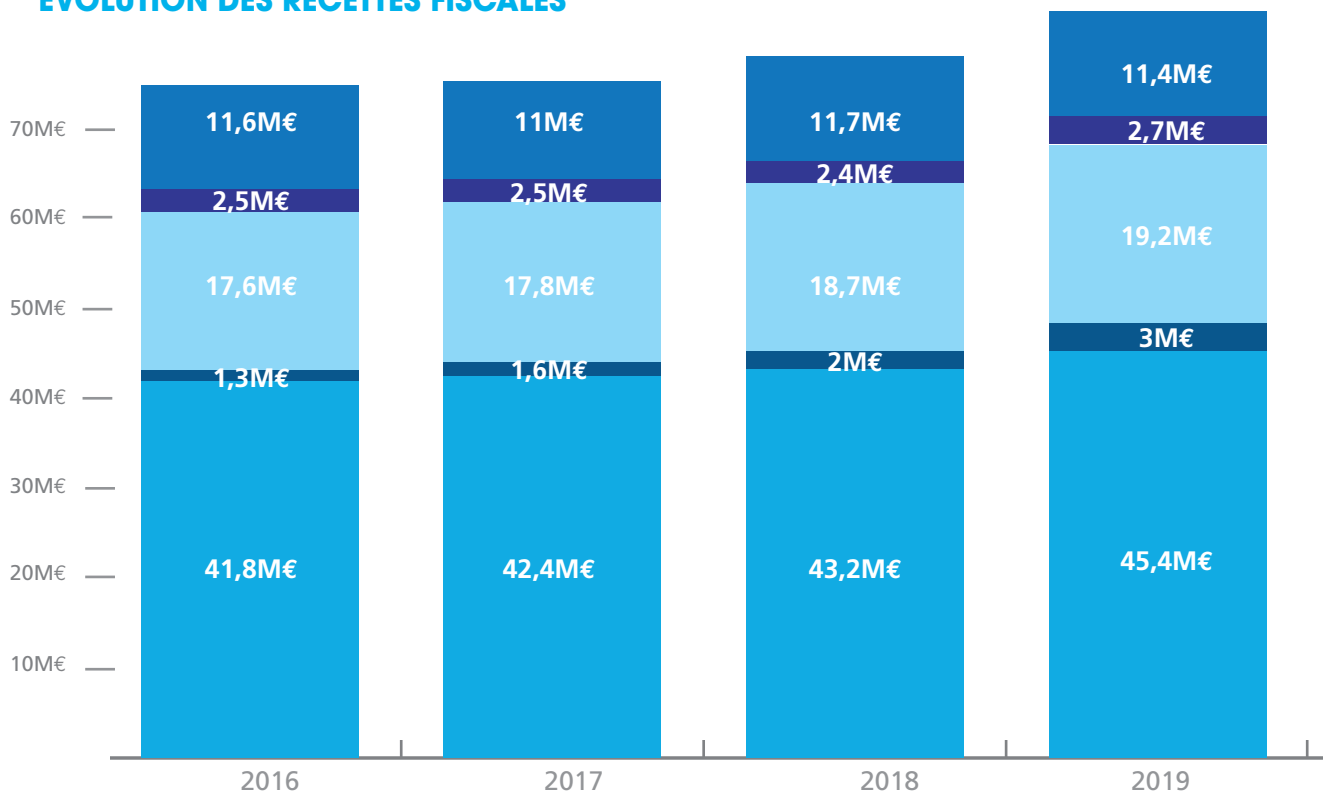
DETTE PAR TYPE DE RISQUE AVEC DÉRIVÉS

La structuration de la dette est toujours conforme à la délégation donnée à l'Exécutif avec une répartition équilibrée entre taux fixe et taux flottant. Cette stratégie se traduit par un taux d'intérêt moyen de 1,62 %.

Au 31/12/2019, la dette de Valenciennes Métropole reste saine. En matière de risques, les emprunts souscrits par l'agglomération se situent en bas de l'échelle de risque définie par les pouvoirs publics.



ÉVOLUTION DES RECETTES FISCALES



LA POLITIQUE DE STABILITÉ DE LA PRESSION FISCALE SE POURSUIT AVEC DES TAUX D'IMPOSITION TOUJOURS INCHANGÉS

L'évolution favorable des bases fiscales traduit la dynamique du territoire.

	2015	2016	2017	2018	2019
Taux de la cotisation foncière sur les entreprises	31,02%	31,02%	31,02%	31,02%	31,02%
Taux de la taxe d'habitation	11,94%	11,94%	11,94%	11,94%	11,94%
Taux de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères	12,07%	12,07%	12,07%	12,07%	12,07%

UNE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT SOUTENUE

En 2019, la communauté d'agglomération a réalisé plus de 55 M€ d'investissements (hors dette), tous budgets confondus.

Depuis 2008, ce sont plus de 600 M€ de dépenses d'investissement qui ont ainsi été réalisés sur notre

territoire. Ces projets bénéficient tous d'un niveau de financement extérieur maximum au regard de leur éligibilité à ces derniers.

RATIOS SYNTHÉTIQUES :

	Moyenne des communautés d'agglomération (2017)	Compte administratif 2019
Dépenses réelles de fonctionnement / population	366 € / hab	328 € / hab
Produit des impositions directes (hors fiscalité reversée)	333 € / hab	427 € / hab
Produit des impositions directes (net fiscalité reversée)	162 € / hab	231 € / hab
Recettes réelles de fonctionnement / population	439 € / hab	505 € / hab
Dépenses d'équipement hors dette / population	79 € / hab	341 € / hab
Encours de dette / population	345 € / hab	285 € / hab
DGF / population	95 € / hab	71 € / hab
Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement	37,9%	13%
Coefficient de mobilisation du potentiel fiscal	Non calculé	Non calculé
Dépenses de fonctionnement et remboursement de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement	90%	67%
Dépenses d'investissement hors dette / recettes réelles de fonctionnement	17,9%	68%
Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement	78,7%	56%

Une approche comparative des ratios de Valenciennes Métropole et de ceux de la moyenne des communautés d'agglomérations confirme une structure financière saine.

LA RECHERCHE ET LE SUIVI DES FINANCEMENTS EXTÉRIEURS

Au sein de la Direction des Finances et du Contrôle de gestion, la cellule Financements extérieurs gère les subventions, de la recherche au montage des dossiers jusqu'à leur clôture, et cela, en partenariat avec les services opérationnels et comptables.

En 2019, 42 dossiers ont été déposés en cours d'année pour près de 13M€ de subventions sollicitées auprès de l'ADEME, l'Agence de l'Eau Artois Picardie, l'Etat, la CAF le Département du Nord, le FEDER, la Région Hauts-de-France...

Valenciennes Métropole a répondu à plusieurs appels à projets européens, notamment ERASMUS + pour le projet

« Jeunes leaders locaux pour l'inclusion – LOUD » ou INTERREG des 2 Mers pour le projet MOBIMIX qui vise à la mise en place de nouvelles initiatives pour la mobilité bas carbone dans les villes.

Dans le cadre des délégations de maîtrise d'ouvrage pour les projets centres-bourgs entre la CAVM et les villes de Prouvy et d'Hergnies, des subventions ont été sollicitées pour celles-ci pour la réhabilitation de l'ancienne école des filles et la construction du restaurant scolaire.

Parallèlement au dépôt de nouveaux dossiers, Valenciennes Métropole a demandé un peu plus de 4,5 M€

d'acomptes de subventions au titre des différentes conventions déjà conclues avec notamment le FEDER, l'Etat, le Département du Nord, la Région Hauts-de-France, l'ANRU, l'Agence de l'Eau Artois Picardie.

Ces demandes ont notamment concerné la boucle Un'Escaut, la réhabilitation du Phénix, la requalification des cités minières Chabaud Latour Acacias, les travaux de lutte contre les inondations...

LA POLITIQUE DE SOLIDARITÉ EN FAVEUR DES COMMUNES MEMBRES

➔ Soutien au programme d'activités des 3 acteurs culturels structurants du territoire :

Valenciennes Métropole participe au financement des projets des communes membres avec le **Fonds de Soutien aux investissements Communaux (FSIC)**.

En 2019, plus de 4,7 millions d'euros de subventions FSIC enveloppe 2015 - 2020 ont été délibérées au profit de l'investissement communal de 13 communes de Valenciennes Métropole. Au total, 18 projets communaux ont ainsi été soutenus.

Le dispositif FSIC a évolué en mai 2019 en intégrant le **dispositif de soutien aux commerces de proximité dans les communes rurales**. En effet, suite à l'évolution de la politique locale de commerce et de soutien aux activités commerciales, le conseil communautaire a décidé d'intégrer dans le FSIC l'ancien dispositif d'aide aux commerces de proximité avec **un FSIC complémentaire** portant sur l'aménagement de bâtiments communaux pouvant accueillir des activités économiques de

proximité dans les communes rurales.

En 2019, la ville de Prouvy a bénéficié de ce soutien à hauteur de 18 123 € pour la transformation d'un local communal permettant ainsi l'ouverture d'une boulangerie.

➔ Fonds de Soutien aux Investissements Communaux (FSIC) – salle de sport pour les communes de moins de 5 000 habitants

Valenciennes Métropole a créé par délibération du 7 décembre 2018 une enveloppe complémentaire à destination des communes rurales pour la réhabilitation des salles de sport et gymnases visant à les mettre aux normes d'accessibilité et améliorer les performances énergétiques du bâtiment.

En 2019, les communes de Famars et Saultain ont bénéficié chacune d'un soutien de 100 000 € de Valenciennes Métropole pour leur rénovation de salle de sport.

➔ Fonds de concours Energies Renouvelables et de récupération

Valenciennes Métropole a créé par délibération du 30 novembre 2018 un fonds de concours énergie renouvelables et de récupération.

En 2019, la commune d'Anzin a bénéficié d'un soutien financier de Valenciennes Métropole du Fonds EnR à hauteur de 41 643 € pour la mise en place d'une chaufferie bois pour son centre technique municipal.



Communauté d'agglomération Valenciennes Métropole
BP 60227 • 59305 Valenciennes Cedex • Tél.: 03 27 096 096 • Fax : 03 27 096 097

www.valenciennes-metropole.fr