

Débat d'Orientations Budgétaires 2016

Conseil Communautaire du 27 novembre 2015

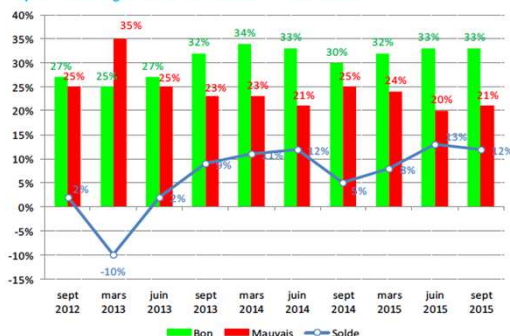


Contexte économique : une reprise de l'activité économique à confirmer

- ✓ Au plan national, une légère reprise de l'activité avec une progression attendue de 1% du PIB en 2015 (contre +0,2% en 2014) et une prévision gouvernementale de +1,5% pour 2016
 - Pour 2016, une hypothèse fragile soulignée par le Haut Conseil des Finances Publiques :
 - L'investissement des entreprises pourrait ne pas repartir aussi vite que le prévoit le gouvernement
 - La croissance mondiale montre des signes de faiblesse dans les pays émergents
 - La consommation des ménages pourrait ne pas être aussi forte que prévue

- ✓ Au niveau du Hainaut, la perception du climat des affaires par les dirigeants d'entreprise confirme cette amélioration, pour l'instant sans effet marqué sur le niveau d'investissement ou l'emploi

Opinion des dirigeants sur l'activité du trimestre écoulé

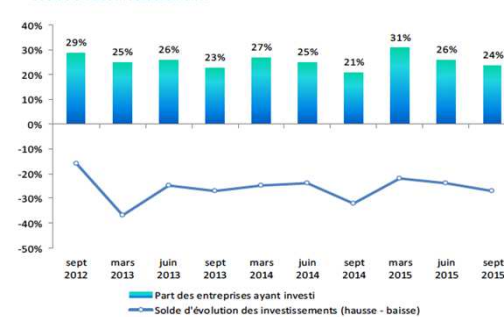


Source : enquêtes trimestrielles de conjoncture des CCI Nord de France

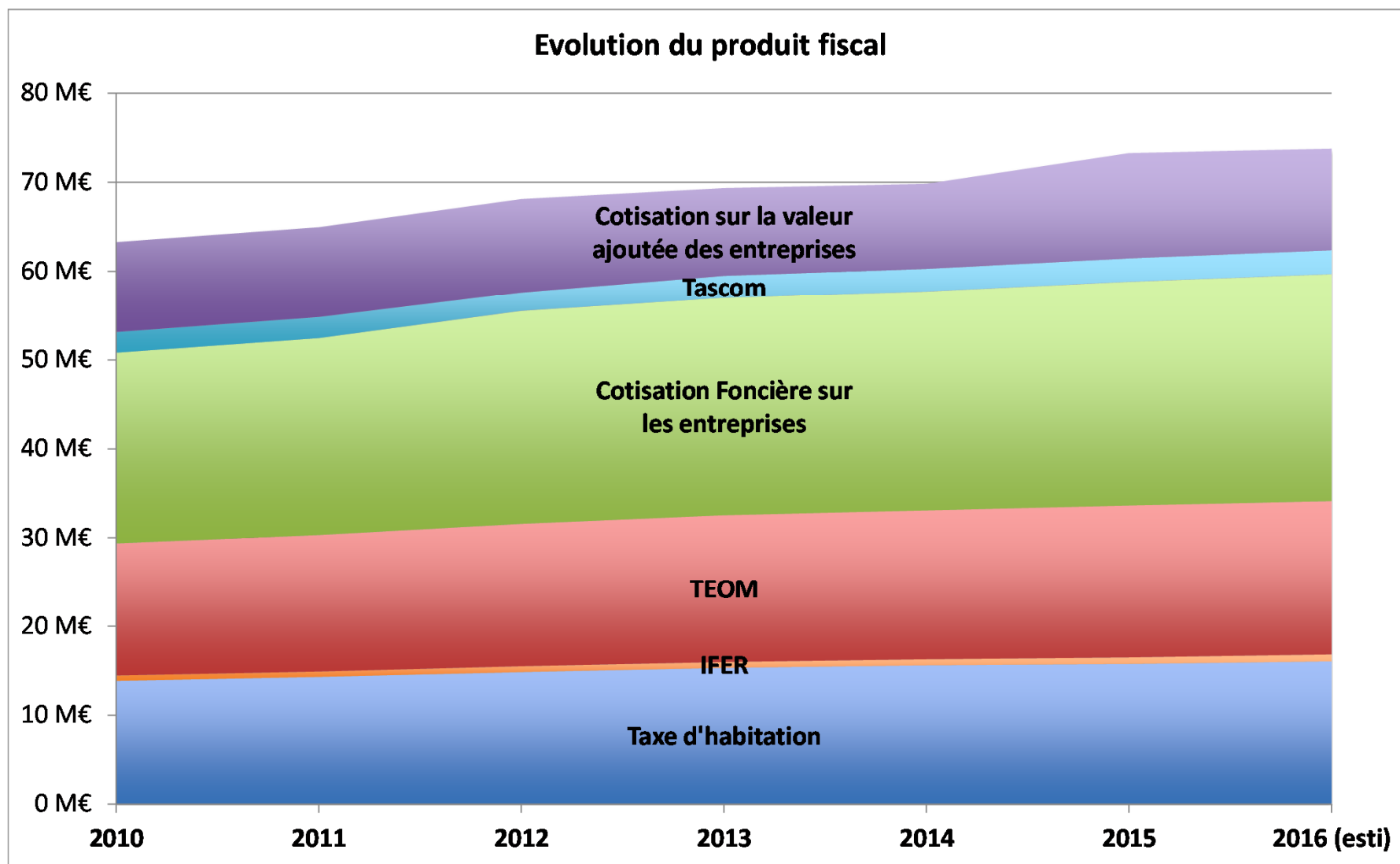
Opinion des dirigeants sur l'emploi



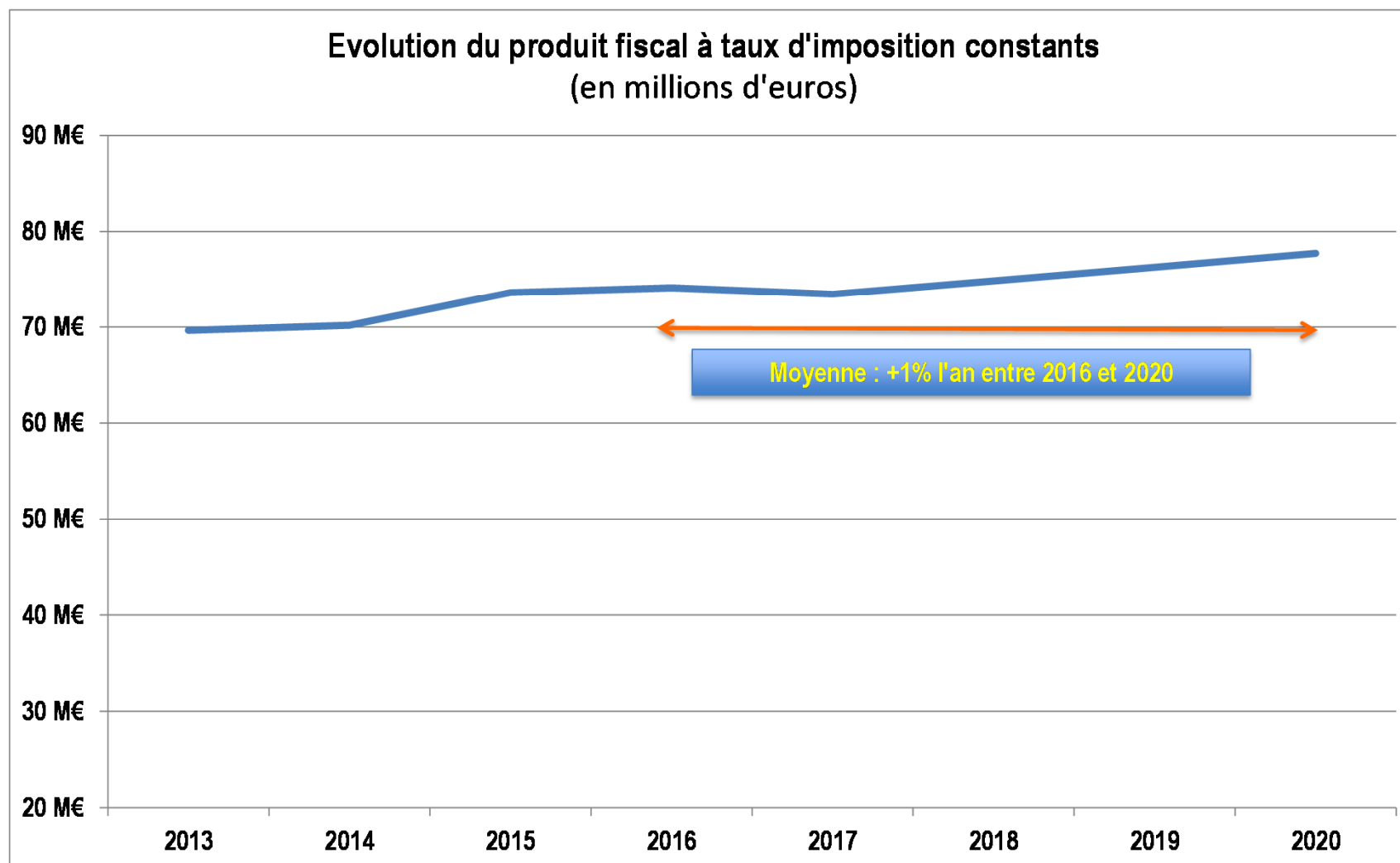
Evolution des investissements



Une faible progression attendue des recettes fiscales (+0,7%) pour le territoire de Valenciennes Métropole



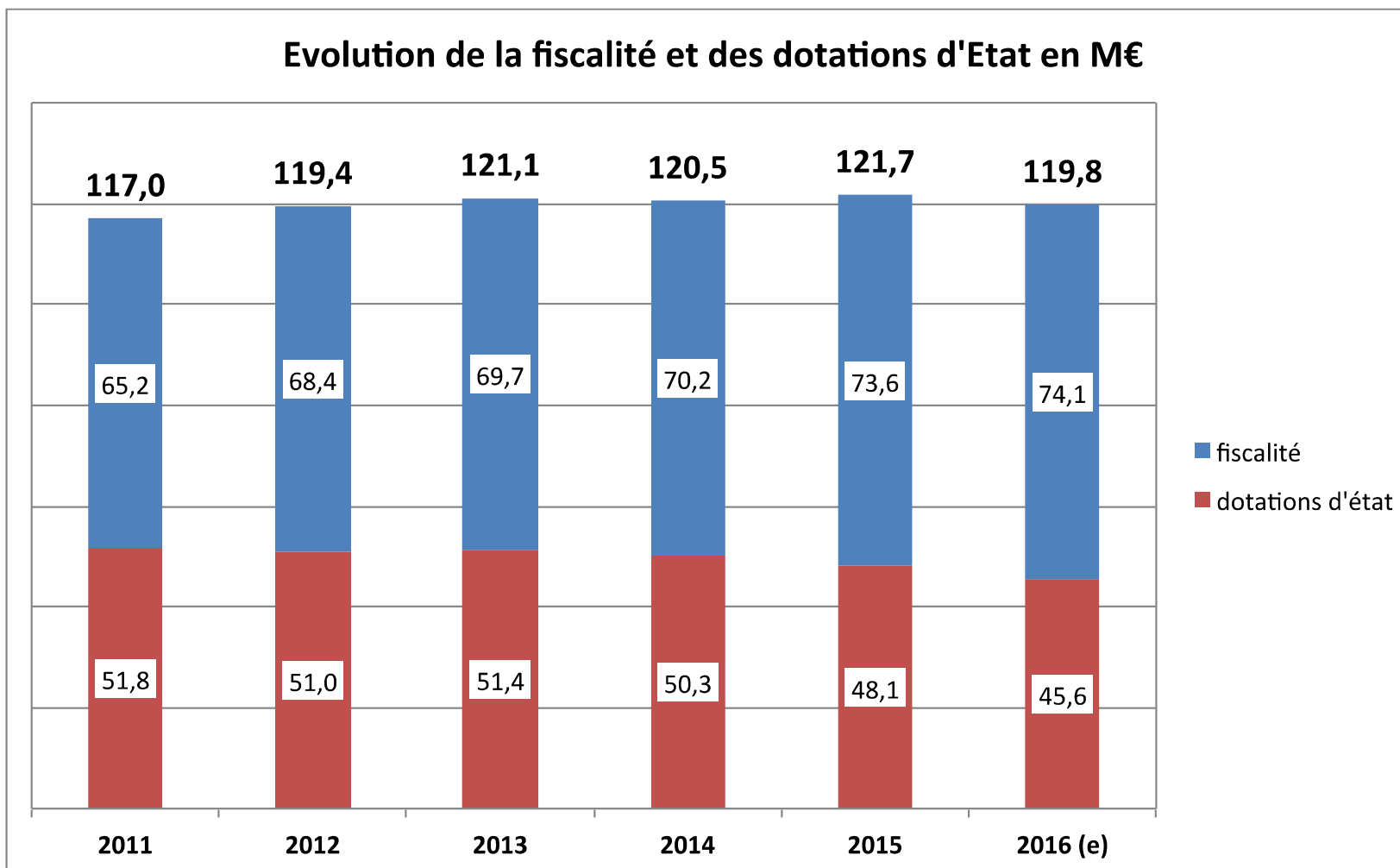
Une hypothèse de progression limitée de la ressource fiscale dans les prochaines années compte tenu de la conjoncture et des événements économiques à même de concerner le valenciennois



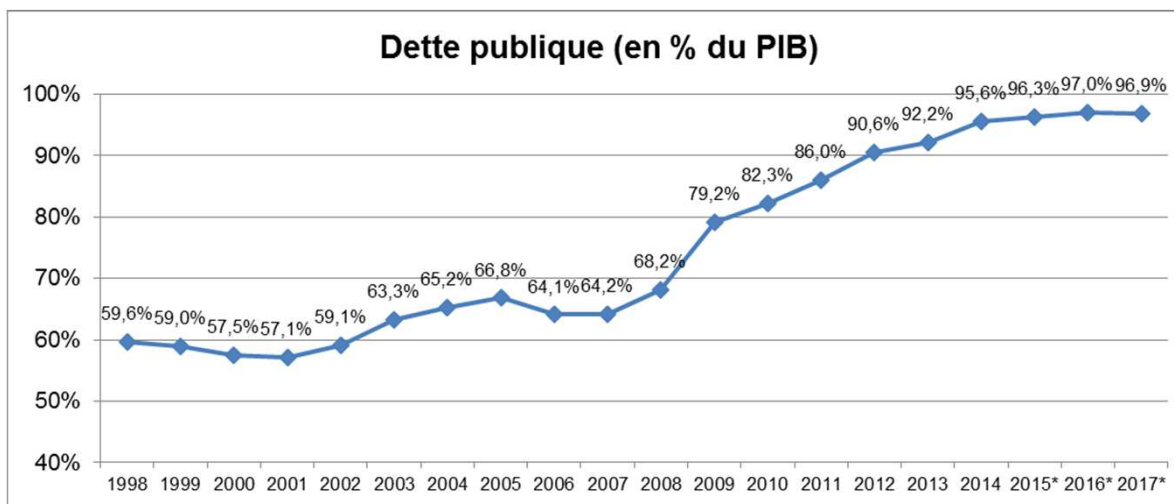
Pour les collectivités, un projet de loi de finances 2016 marqué par la réforme de la DGF (application reportée en 2017) et la poursuite de la progression de la contribution au redressement des comptes publics (nouveau prélèvement de 3,7 milliards d'€) sur les dotations aux collectivités

- ✓ **Sur la base du projet de loi de finances 2016, hors effet réforme de la DGF, une baisse de la DGF, subie par Valenciennes Métropole, estimée à 2,271 M€ pour 2016 (19,5 M€ perçus en 2015).**
 - En 4 ans, la DGF des collectivités est ponctionnée de 12,5 milliards d'euros
 - En 4 ans une perte de DGF de 8 M€ pour Valenciennes Métropole (1/3 de son autofinancement)
- ✓ **Report de l'entrée en application de la Réforme de la DGF**
 - Un manque de visibilité sur l'évolution de la DGF de la communauté d'agglomération après la réforme compte tenu
 - d'une date très hypothétique de mise en place (report de mise en place en 2017)
 - des amendements possibles d'ici 2017
 - de l'effet de l'évolution des périmètres des intercommunalités et du changement de statuts d'un certain nombre de communautés (communautés → métropole)
- ✓ **Conséquences pour 2016**
 - Poursuite de la baisse tendancielle de la DGF intercommunale
 - Effort maintenu de l'Etat pour les dotations communales de péréquation
 - Dotation de Solidarité Urbaine : + 180 M€
 - Dotation de Solidarité Rurale : +117 M€

Depuis 2011, une progression des recettes de la communauté d'agglomération limitée à 0,5% l'an en raison de la réduction des dotations d'Etat : Une baisse estimée à 2,5 M€ en 2016 (hors effet réforme de la DGF)

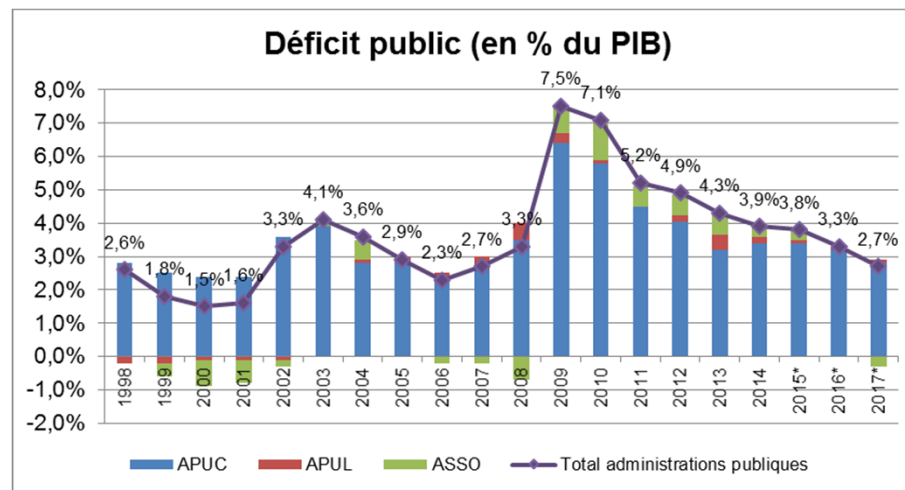


Pas de desserrement de la contrainte à espérer pour les collectivités compte tenu de la nécessité de maîtriser la dette et le déficit public



AGREGATS 2014 (en milliards d'euros)		
	Déficit	Dette
Total	-84,1	2 037,8
- dont Etat (+ODAC)	-71,8	1 632,8
- dont Col locales (APUL)	-4,5	188,2
- dont sécurité sociale	-7,8	216,8

AGREGATS 2014 (en % du PIB)		
	Déficit	Dette
Total	-3,9%	95,6%
- dont Etat (+ODAC)	-3,4%	76,6%
- dont Col locales (APUL)	-0,2%	8,8%
- dont sécurité sociale	-0,4%	10,2%



Pour 2016, la maîtrise des dépenses de l'Etat principalement assurée par les collectivités locales

	LFI 2015	PLF 2016 (format constant)
Dépenses de l'Etat hors dette et pensions	208,4	208,2
Concours collectivités territoriales	53,5	49,9
PSR union européenne	20,7	21,5
Dépenses hors dette et pensions	282,5	279,6
,		
Intérêts de la dette	44,3	44,5
Pensions	45,8	46,1
Total charges dette + pensions	90,1	90,6
,		
Total dépenses de l'Etat	372,6	370,2

Les principales autres mesures du projet de loi de finances 2016 relatives aux collectivités locales (Un prélèvement de 3,7 milliards d'euros sur les collectivités et+0,8 M€ au titre du soutien à l'investissement local)

- ✓ **Passage du Fonds de Péréquation des ressources Intercommunales et Communales de 780 M€ à 1 000 M€**
 - Prélèvement sur les territoires intercommunaux « favorisés » au bénéfice des territoires intercommunaux « défavorisés »
- ✓ **Elargissement de l'assiette du FCTVA avec la prise en compte des dépenses d'entretien des bâtiments...financé par une baisse des compensations fiscales**
- ✓ **Création d'un fonds de soutien à l'investissement local d'1 milliard d'euros (+800 M€ par rapport à 2015)**
 - 500 millions d'euros pour les communes et EPCI distribués par les préfets sur des projets d'investissement :
 - De rénovation thermique, de transition énergétique,
 - De développement d'infrastructures en faveur de la mobilité
 - De construction de logements
 - De réalisation d'hébergements et d'équipements publics rendus nécessaires par l'accroissement de la population
 - 300 millions d'euros distribués par les préfets pour les communes de moins de 50 000 habitants
 - 200 millions d'euros au titre du maintien de la DETR à son niveau de 2015 (+200 M€ par rapport à 2014)

Tendances sur le budget 2016 de Valenciennes Métropole : Dégradation de l'autofinancement

✓ Dégradation de l'autofinancement (-2,4 M€)

- Stagnation des recettes de fonctionnement
 - Baisse des dotations d'Etat...
 - Compensée par une Progression de la fiscalité liée à la prise en compte de la bonne surprise enregistrée en mars dernier sur la CVAE (léger repli prévu par les services fiscaux pour 2016)
- Progression des dépenses d'exploitation (+ 3 M€)
 - Impact de l'augmentation de la contribution au SITURV votée en avril dernier (+2,7 M€)
 - Baisse de l'attribution de compensation liée aux transferts de compétence opérés

✓ Progression des dépenses d'investissement tirée principalement par la construction du Centre des Congrès

- 26 M€ prévus sur 2016

	En millions d'euros (Mouvements réels - Budget principal+budgets annexes)	Budget primitif 2015	Projet de budget 2016 au 10/11	variation
A	Recettes de fonctionnement	126,0	126,4	0,3%
	Fiscalité	70,8	74,1	
	Dotations Compensations	47,5	45,3	
	Autres recettes	7,6	7,0	
B=D+C	Dépenses d'exploitation	99,8	102,8	2,9%
C	Reversements aux communes	40,3	40,1	
D	Dépenses d'exploitation générées par les compétences communautaires	59,5	62,6	
E=A-B	Epargne d'exploitation	26,1	23,6	-9,5%
F	Frais financiers	2,9	2,6	
G=E-F	Epargne brute	23,4	21,0	-10,2%
H	Recettes d'investissement hors dette	19,8	28,2	
I	Dépenses d'investissement hors dette	64,7	84,3	
J	Amortissement de la dette	6,0	6,0	
K=I+J-H	Emprunt d'équilibre	27,5	41,1	
	Endettement au 31/12	39,7	74,7	
	Taux d'endettement	31%	59%	
	Capacité de désendettement	1,7 ans	3,6 ans	

✓ Un emprunt d'équilibre de 41 M€

- Maintien d'une situation financière saine avec un endettement restant bien calibré aux ressources de la communauté

Progression des recettes de fonctionnement (+0,3% à taux d'imposition constants)

- ✓ Un produit fiscal en progression enregistrant la bonne évolution de la CVAE entre 2014 et 2015 (taux d'imposition inchangés)

- Le produit fiscal 2016 a été recalé à partir des produits d'imposition notifiées en 2015 et avec les estimations fournies par les services fiscaux pour 2016

- ✓ Un poste « dotations et compensations » en baisse de 5%, principalement en raison de la contribution demandée aux collectivités à l'effort de redressement des finances publiques

- ✓ Autres recettes : baisse liée à une diminution des subventions et des recettes de valorisation des déchets

En millions d'euros (Mouvements réels - Budget principal+budgets annexes)	Budget primitif 2015	Projet de budget 2016 au 26/10
Recettes de fonctionnement	126,0	126,4
Fiscalité	70,8	74,1
Cotisation foncière sur les entreprises	25,0	25,6
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	9,5	11,4
IFER (Impôt Forfaitaire sur les Entreprises de Res)	0,7	0,8
Taxe d'Habitation	15,8	16,0
Taxe d'enlèvement des ordures ménagères	16,8	17,3
Taxe sur les activités commerciales	2,6	2,7
TFNB et taxe additionnelle sur le foncier non bâti	0,4	0,4
Dotations Compensations	47,5	45,3
DCRTP (Dotation de Compensation de la Réforme de la TP)	8,7	8,7
Dotation d'Intercommunalité	19,5	16,7
Etat - Compensation au titre de la contribution Economique Territoriale	0,3	0,2
Etat - Compensation au titre des exonérations de TH	1,1	1,3
F.N.G.I.R.	16,6	16,6
FONDS DE PEREQUAT. REC. FISC. COMM. ET INTERCOMM.	1,3	1,7
Autres recettes	7,6	7,0

Des dépenses d'exploitation tirées par la progression de la contribution au SITURV

(Une progression de 5,3% mais +0,5% hors contribution au SITURV)

En millions d'euros (Mouvements réels - budget principal + budgets annexes)	Budget primitif 2015	Projet de budget primitif 2016 au 10/11/2015
Développement Economique/ Emploi/Insertion	6,11	5,71
Habitat Renouvellement Urbain Cohesion Sociale	2,40	2,36
Contingent incendie	7,25	7,25
Contribution SITURV	3,23	6,00
Gestion des déchets ménagers environnement	22,91	22,98
Communication, Culture, Sport, Tourisme	4,56	4,49
Infrastructure - Aménagement urbain	0,75	0,66
Administration générale - Personnel	11,92	12,49
Total Budget Général + Budget PLIE +Budget ZAE+ Budget Renouvellement Urbain	59,12	61,94
Budget annexe Port de Plaisance	0,10	0,12
Budget annexe Centre des Congrès	0,23	0,44
Budget annexe Réseau Haut Débit	0,11	0,12
Budget annexe Réseau Chaleur	0,02	0,01
Total Budgets Annexes	0,47	0,69
TOTAL DEPENSES D'EXPLOITATION	59,49	62,64

Les principaux projets d'investissement

Développement

Economique/Aménagement / Foncier

Libellé	Montant (en k€)
Centre des Congrès	26 000
Parc des Rives de l'Escaut	4 254
Desserte Petite Forêt	5 021
Boulevard communautaire	3 395
FSIC 2014-2020	3 093
Fonds de concours SITURV Investissements 2016	2 050
Aides à l'immobilier d'entreprise	1 700
Fonds de Concours Contournement Nord CG 59	1 500
Extension Aéroport Ovest	1 430
Technopole	1 360
FSIC 2008-2014 (solde enveloppe)	1 277
Fonds de concours PDMI - Echangeur A2/A23- Murs phoniques A2	1 212
Bâtiment AJP Vx Condé	1 050
Réserves Foncières	2 000

Environnement - Ecologie Urbaine

Libellé	Montant (en k€)
Lutte contre les inondations	1 933
Colonnes Enterrées	700
Electromobilité	675

Habitat - Renouvellement Urbain

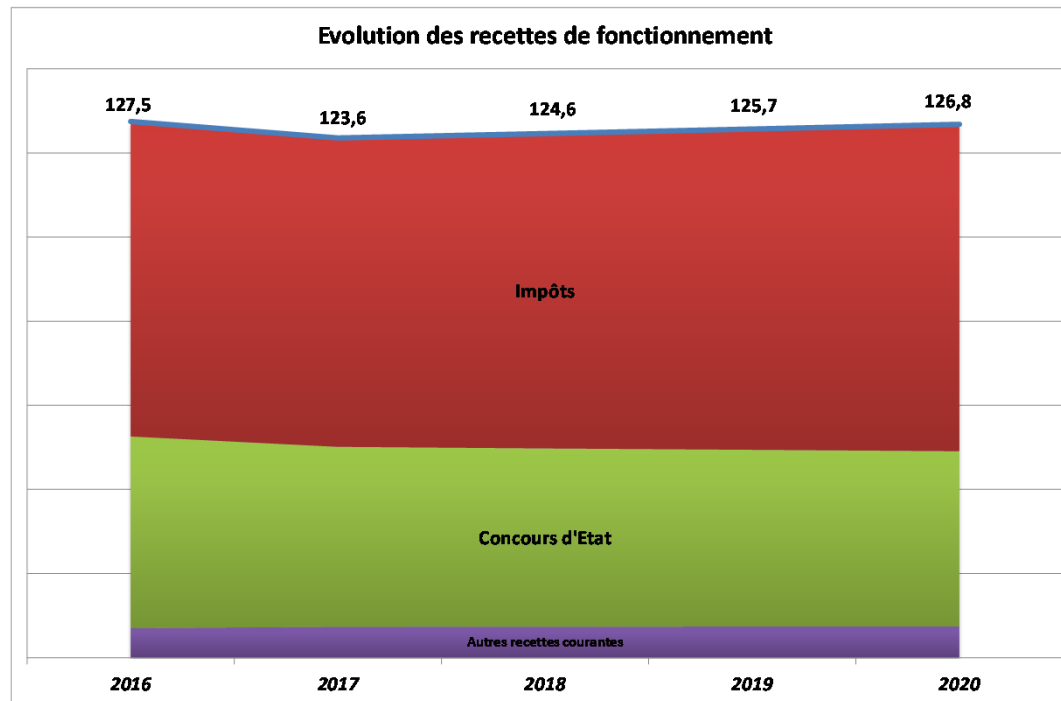
Libellé	Montant (en k€)
Aides à la Pierre Enveloppe Délégée ANAH	2 300
Aire d'accueil Gens du Voyage (Onnaing)	1 691
Aides à la Pierre Enveloppe Délégée Parc Social	500
Réhabilitation durable HLM	400
Valenciennes Chasse Royale	1 980
Cité Pilote UNESCO - Requalification Cité	1 684
Opération sous mandat Cité Thiers (SIAV-BRUAY)	600
Nouveau Programme de Renouvellement Urbain	600
3 Cités minières prioritaires	500

Perspectives financières 2015 - 2020

PRESENTATION

1. Projection des **recettes réelles de fonctionnement** sur la période 2015-2020
 2. Projection des dépenses réelles de fonctionnement hors frais financiers, aussi appelée **dépenses d'exploitation**, sur la période 2015-2020
 3. Détermination de **l'épargne d'exploitation**, solde entre les recettes réelles de fonctionnement et les dépenses d'exploitation, disponible pour autofinancer les investissements et rembourser l'annuité de la dette
 4. Intégration du Plan Pluriannuel d'Investissement dans la prospective financière
- **Situation financière saine** : un endettement correctement proportionné à la capacité de remboursement
- une capacité à rembourser la dette à partir de l'autofinancement ne devant pas dépasser 8 ans

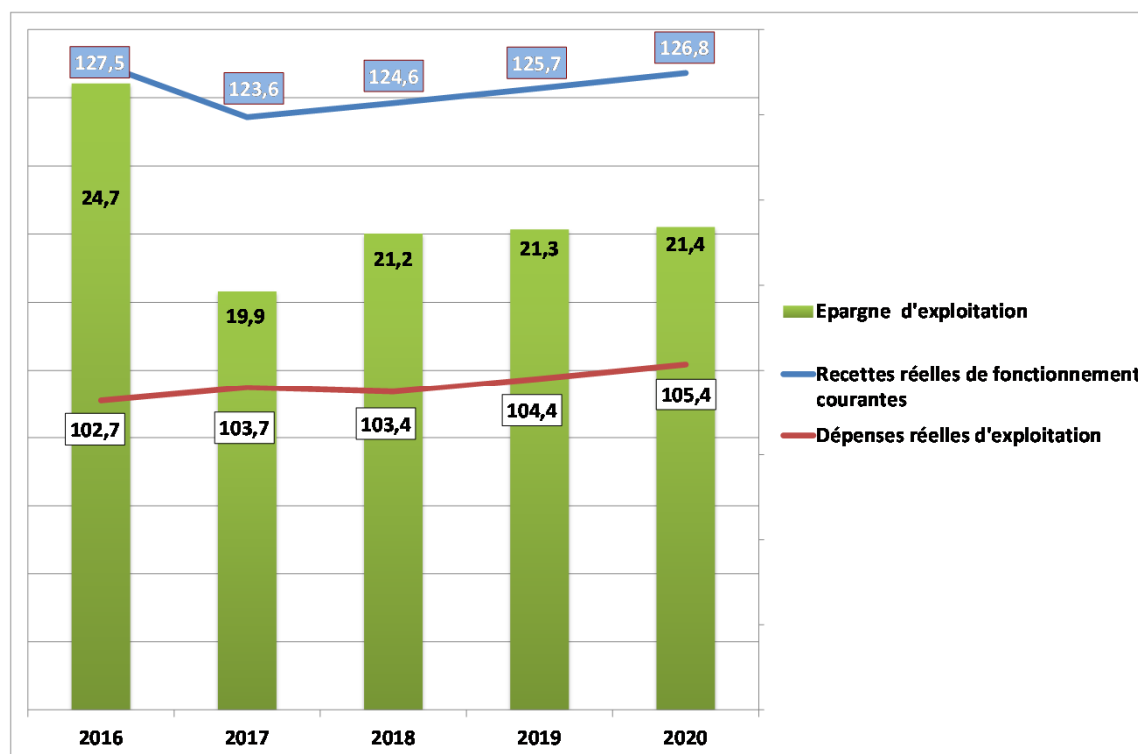
Une diminution attendue des recettes de fonctionnement sur la période 2016-2020 à taux d'imposition inchangés



Une progression des recettes fiscales insuffisantes pour compenser la baisse des dotations d'Etat

- Fiscalité : une hypothèse de progression de +1 % l'an à taux d'imposition constant
 - Un effet « Cession Vallourec » possible sur 2017
- Dotations d'Etat : -2,2 % l'an
 - impact du plan de rigueur de l'Etat sur les dotations aux collectivités
 - dotations : hypothèses d'évolution entre 2016 et 2020 égales à la variation constatée entre 2015 et 2016
 - Progression du FPIC sur la base de la montée en puissance prévue dans la loi avec une clef de répartition (35% CAVM et 65% communes membres)
 - Compte tenu de son report, et des possibilités d'évolution du texte de loi, la Réforme de la DGF n'a pas été intégrée

Une réduction attendue de l'épargne d'exploitation, solde disponible pour rembourser la dette et autofinancer les investissements , concentrée sur l'année 2017



Hypothèses sur les dépenses d'exploitation

- Reversements aux communes (attribution de compensation et dotation de solidarité) figés sur la période (absence de nouveaux transferts de compétences)
- Evolution de la contribution SITURV sur la base de l'engagement de financement posé par la CAVM en avril 2015 : 6M€ sur 2016, 5,5 M€ sur 2017, 4 M€ à compter de 2018
- Exploitation Centre des Congrès ; contribution décroissante 0,19 M€ en 2020 avec un pic à 0,69 M€ en 2017 (euros courants)
- Autres postes de dépenses : Evolution moyenne de 2% l'an

Un Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) de 419,5 M€

SYNTHESE PPI PAR POLITIQUES en € 2015	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	post 2020	Total
DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	29,56	44,46	14,55	9,53	10,59	11,46	20,49	140,65
ECOLOGIE URBAINE ENVIRONNEMENT	3,65	3,77	3,60	1,28	1,03	0,53	0,53	14,39
AMENAGEMENT URBAIN	13,75	6,23	7,12	7,05	6,60	4,57	0,01	45,34
RENOUVELLEMENT URBAIN	12,10	6,29	6,21	5,20	6,80	7,30	23,00	66,89
PNRQAD	2,39	0,11	2,37	3,24	1,75	0,00	0,00	9,85
HABITAT LOGEMENT	15,84	7,60	4,05	3,37	3,32	2,97	2,87	40,02
INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT	10,15	15,04	8,64	7,44	7,55	2,20	8,20	59,22
SPORT	5,87	0,12	2,72	7,52	3,07	0,07	0,07	19,44
DEVELOPPEMENT NUMERIQUE	4,56	0,20	0,20	0,20	0,20	0,10	0,05	5,51
TOURISME	1,31	0,05	0,51	0,56	1,46	1,51	2,46	7,84
CULTURE	0,43	0,01	0,01	0,21	1,51	4,31	0,01	6,49
AUTRES	0,84	0,16	0,36	0,16	0,16	0,16	0,16	2,00
TOTAL	100,71	84,30	50,59	46,01	44,30	35,44	58,11	419,47

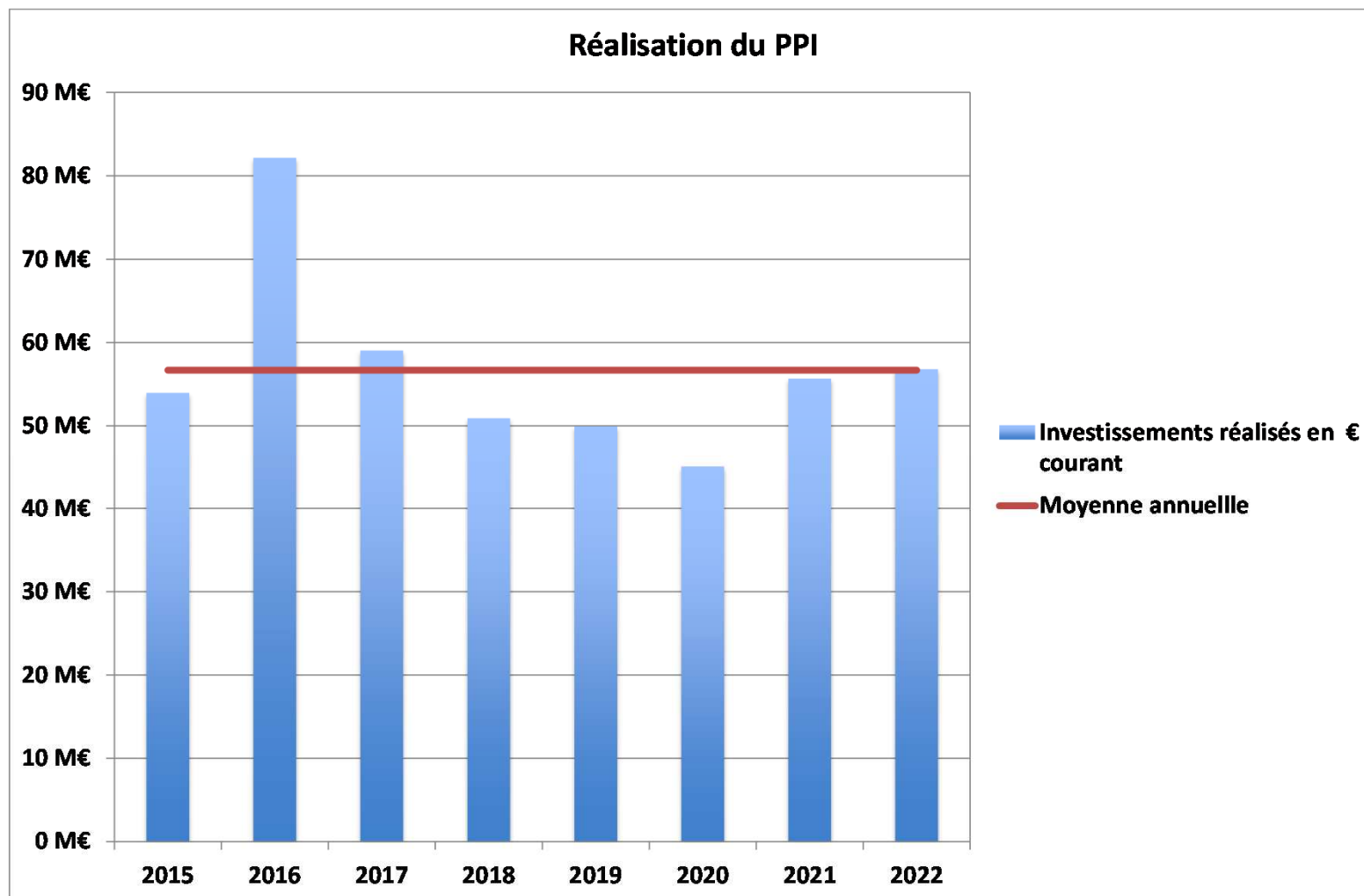
Un PPI représentant **419,5 M€** d'investissements avec **93,4 M€** de subventions attendues et **41,4 M€*** de recettes foncières estimées.

Ces investissements se décomposent en deux grandes catégories de projets:

- Les projets engagés pour 211 M€
- Les projets repérés pour 209 M€

* Hypothèse prudente de la prospective : seules 10 millions de recettes foncières sont prévus en réalisation entre 2016 et 2020

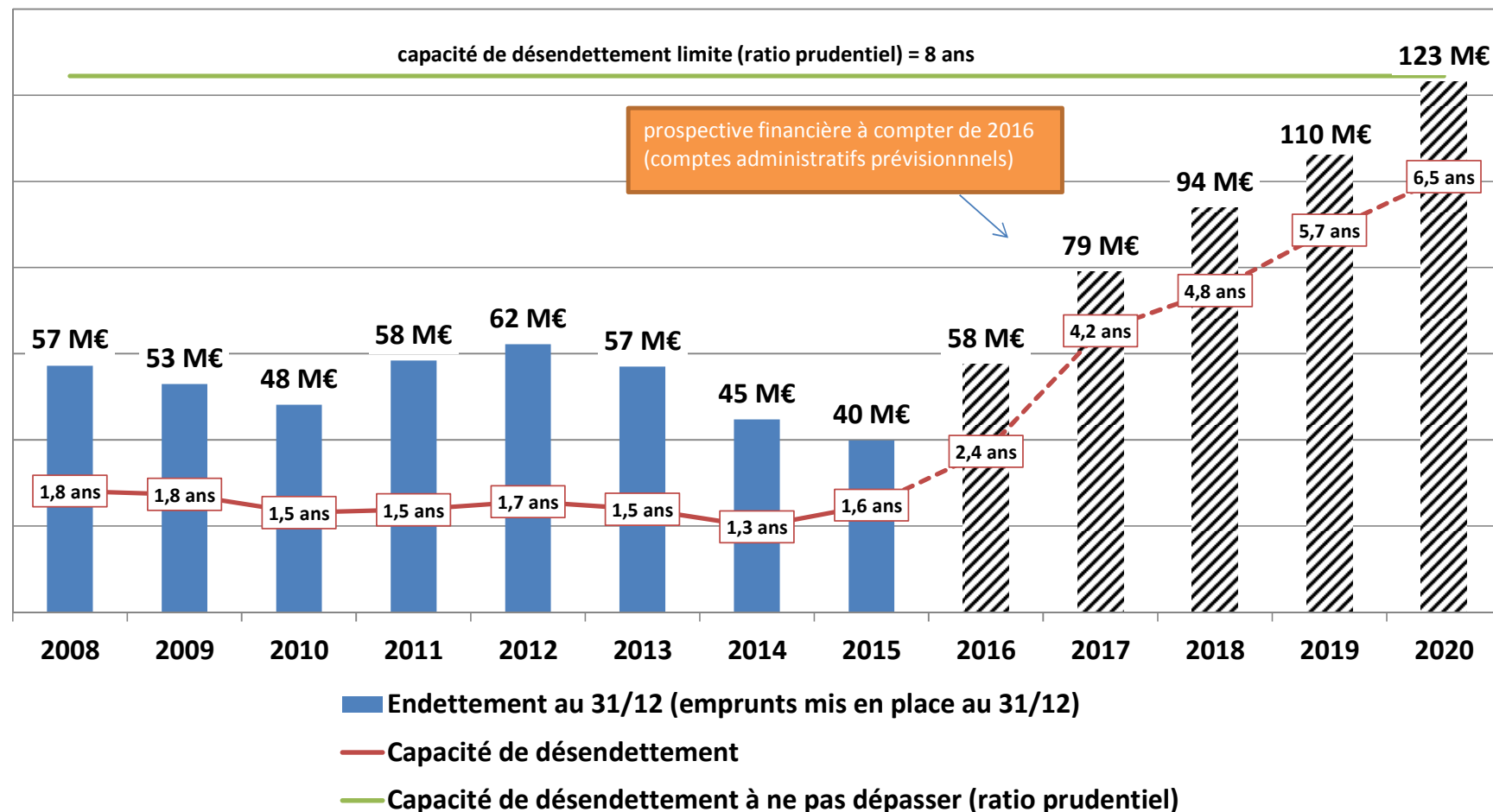
Une réalisation du PPI prévue sur 7 ans*



* Méthode de calcul : Hors Centre des Congrès, afin de tenir compte du rythme de réalisation, les dépenses d'investissement prévues au PPI en N sont affectées d'un taux de réalisation de 70% intégrant les mandatements et les engagements . Les 30% non réalisés sont reportés sur l'année N+1 et ajoutés à l'enveloppe PPI prévue pour l'année N+1. En N+1, l'enveloppe globale (Reports N-1 + PPI année N+1) est à tour affectée d'un taux de réalisation de 70%, etc....

Une progression de la dette mais un endettement toujours bien calibré à la capacité de remboursement de la communauté

ENDETTEMENT ET SOLVABILITE FINANCIERE (taux d'imposition inchangés - Dépenses d'exploitation +2% l'an - investissements moyens par an 56 M€)



Le PPI par politiques (1/4)

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	post 2020	Total
DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	29,56	44,46	14,55	9,53	10,59	11,46	20,49	140,65

- **82 M€ de projets engagés**, comprenant les aménagements de sites économiques en cours (Technopôle, Parc des Rives de l'Escaut, extension du parc de la Vallée de l'Escaut,...), la construction du Centre des Congrès, les aides à l'immobilier d'entreprises
- **58 M€ de projets repérés**, comprenant les aménagements complémentaires du Parc de la Vallée de l'Escaut (ZAD de 80ha) du Technopole (15ha), la relocalisation de l'AFE, le développement de l'aéroport Nungesser ou la restructuration du site Bary à Fresnes sur Escaut.

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	post 2020	Total
ECOLOGIE URBAINE ENVIRONNEMENT	3,65	3,77	3,60	1,28	1,03	0,53	0,53	14,39

- **6,8 M€ de projets engagés**, comprenant les travaux sur les déchetteries communautaires, la fourniture des bacs et bennes, le déploiement des colonnes enterrées sur le territoire,
- **7,6 M€ de projets repérés**, comprenant la poursuite du programme de lutte contre les ruissellements agricoles (13 communes) et la mise en œuvre du PAPI (Rhonelle - Vieil Escaut)

Le PPI par politiques (2/4)

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	<i>post 2020</i>	Total
AMENAGEMENT URBAIN	13,75	7,23	6,12	7,05	6,60	4,57	0,01	45,34

- **31 M€ de projets engagés et de crédits réservés** comprenant notamment la rénovation de l'Hôpital du Hainaut ainsi que la politique de soutien à l'investissement communal (FSIC = nouvelle enveloppe de 17 M€ + enveloppe 2008-2014 de 5 M€ à solder)
- **14 M€ de projets repérés** comprenant l'aménagement de secteurs urbains à enjeux.

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	<i>post 2020</i>	Total
RENOUVELLEMENT URBAIN + PNRQAD	14,49	6,40	8,58	8,44	8,55	7,30	23,00	76,74

- **26 M€ de projets engagés** comprenant notamment Chasse Royale, le Centre Ville de Beuvrages, les Cités Pilote UNESCO (Taffin et Thiers), le Programme National de Requalification des Quartiers Anciens Dégradés
- **50 M€ de projets repérés (sous réserve de cofinancements)** comprenant le démarrage du Nouveau Programme National de Rénovation Urbaine (NPNRU) et des interventions complémentaires de la CAVM sur les cités minières/ouvrières et les centres bourgs

Le PPI par politiques (3/4)

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévisions 2019	Prévisions 2020	post 2020	Total
HABITAT LOGEMENT	15,84	7,60	4,05	3,37	3,32	2,97	2,87	40,02

- **27 M€ de projets engagés** comprenant les interventions sur les parcs publics et privés (aides à la pierre), l'OPAH RU Val d'Escaut et l'accueil des gens du voyage (Aire d'Onnaing)
- **13 M€ de projets repérés**, comprenant la Maison de l'Habitat Durable, l'amélioration de la performance énergétique du Parc HLM

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévisions 2019	Prévisions 2020	post 2020	Total
INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT	10,15	15,04	8,64	7,44	7,55	2,20	8,20	59,22

- **21 M€ de projets engagés** comprenant les travaux de desserte de la zone économique de Petite Forêt, la participation de la CAVM au financement des investissements courants du SITURV, la contribution au financement des travaux de l'échangeur A2/A23, le développement de l'éco-mobilité (bornes électriques)
- **38 M€ de projets repérés**, comprenant la participation au financement du contournement Nord, l'accompagnement à l'évolution du réseau de Transport en Commun en Site Propre et aménagements connexes

Le PPI par politiques (4/4)

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	<i>post 2020</i>	Total
SPORT - CULTURE	6,30	0,13	2,73	7,73	4,58	4,38	0,08	25,93

- **11 M€ de projets engagés** avec la participation de la CAVM à la reconstruction de la piscine de Valenciennes ou le gros entretien des équipements communautaires existants
- **15 M€ de projets repérés**, comprenant le déploiement de nouveaux services culturels numériques, la diffusion des musiques actuelles, la réalisation de nouvelles infrastructures communautaires

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	<i>post 2020</i>	Total
DEVELOPPEMENT NUMERIQUE	4,56	0,20	0,20	0,20	0,20	0,10	0,05	5,51

- **5,5 M€ de projets engagés** comprenant le plan de montée en débit du territoire (boucle cuivre) et l'extension du réseau REDHEVAL (fibre optique)

En M€	BP 2015+ reports	BP 2016	Prévisions 2017	Prévisions 2018	Prévision 2019	Prévision 2020	<i>post 2020</i>	Total
TOURISME/MOBILITE	1,31	0,05	0,51	0,56	1,46	1,51	2,46	7,84

- **1 M€ de projets engagés** comprenant notamment l'aménagement du port de plaisance de Valenciennes, le déploiement de la signalétique touristique sur le territoire
- **7 M€ de projet repérés**, avec l'eco-port phase 2, réseaux de boucles cyclables

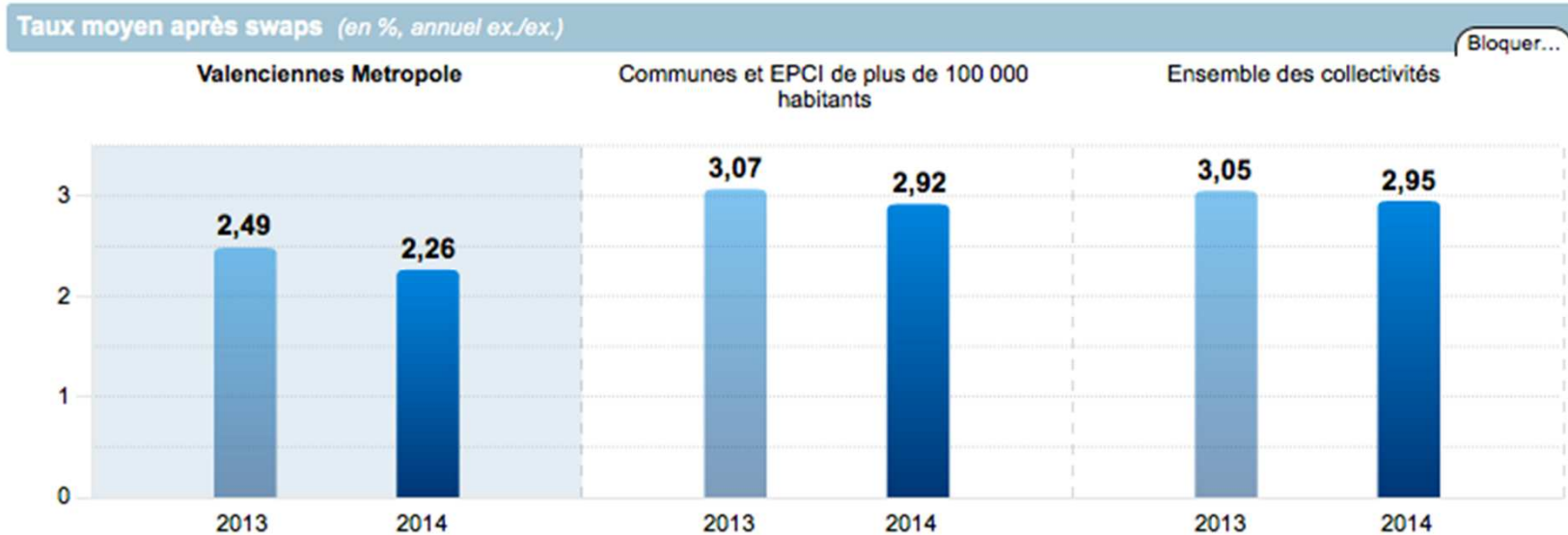
Evolution et Caractéristiques de l'endettement

Caractéristiques de l'endettement (1)

1. Compte tenu des ressources propres de la communauté, et du rythme de réalisation des investissements, l'année 2015 a constitué une année de transition avec la poursuite du désendettement de la communauté

➤ L'encours de dette est passé de 44 M€ fin 2014 à 39 M€ fin 2015

2. La stratégie d'endettement permet aujourd'hui de limiter le montant des frais financiers : un taux moyen de 2,44% en 2015 et 2,13% attendu pour 2016, inférieur à celui constaté au niveau national en 2013 et 2014



Source : observatoire Finance Active

Caractéristiques de l'endettement (2)

Un endettement sain, avec un positionnement sur le taux fixe et sur le livret plus important que la moyenne des collectivités

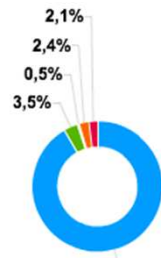
Risque CBC (en % de l'encours)

Valenciennes Metropole



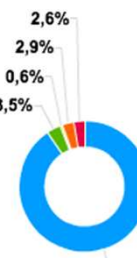
100%

Communes et EPCI de plus de 100 000 habitants



91,5%

Ensemble des collectivités



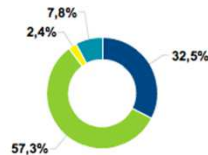
90,4%



Source : observatoire Finance Active

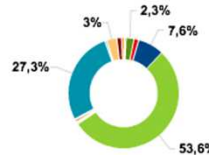
Risque de taux* (en % de l'encours)

Valenciennes Metropole



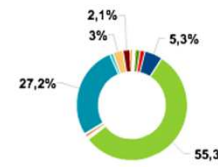
57,3%

Communes et EPCI de plus de 100 000 habitants



53,6%

Ensemble des collectivités



55,3%



* les étiquettes de données ne sont pas affichées pour les valeurs inférieures à 2%

A compter de 2016, le retour de l'appel au financement bancaire estimé à 24 M€

- 1. Mise en place prévue d'une ligne de trésorerie afin de gérer les décalages de court terme entre recettes propres et dépenses de la communauté d'agglomération**
 - Lancement d'un appel d'offre début 2016, pour un montant maximum de 15 M€ en vertu de la délégation du Conseil Communautaire à la Présidence en date du 6 mai 2014
- 2. En fonction du rythme de réalisation des investissements, mobilisation des emprunts aujourd'hui contractés mais non mobilisés à ce jour**
 - 16 M€ contractés à ce jour
- 3. Lancement de nouveaux appels d'offre pour la mise en place de nouveaux emprunts, le plus en amont possible de leur mobilisation afin de sécuriser le financement des investissements**
 - Conformément à la délégation donnée par le Conseil Communautaire à la Présidente, mise en place d'emprunts sans risque côtés 1A ou 1B sur l'échelle de Gissler
 - Dans le cadre de la mise en place des nouveaux financements, recherche des produits les moins onéreux avec une répartition équilibrée entre taux fixe et taux variable